



上海大学

# 校董通讯

2025年9月

总第16期

学校要闻 | 校董动态 | 合作交流




上海大学董事会秘书处

上大路99号B105室

021-66132450

<https://xdh.shu.edu.cn/>



The background features a traditional Chinese ink wash style illustration. In the upper portion, there are soft, misty mountain peaks with several birds in flight. The lower portion shows more detailed, layered mountain ranges with yellow lines tracing paths or ridges. The overall color palette is muted, consisting of greys, blues, and yellows.

## 上海大学校董通讯（学校内刊）

主 办：上海大学董事会秘书处



# 目 录

■ 学校要闻	02
■ 校董动态	37
■ 合作交流	65

# 学校 要闻

## 上海大学上海电影学院成立10周年暨上海大学影视艺术技术学院建院三十周年主题活动顺利举行



7月5日上午，上海大学上海电影学院成立10周年暨上海大学影视艺术技术学院建院三十周年主题活动在上海大学延长校区交流展示中心举行。

国家广电总局电视剧司原司长高长力，中共上海市委宣传部副部长、上海市电影局局长潘敏，中央广播电视总台上海总站党委书记、站长陈永庆，中国国际广播出版社社长张宇清，上海文化发展基金会理事长、上海电影发展研究院局校联动机制召集人高韵斐，上海市教育委员会副主任王浩，上海市静安

区委常委、副区长梅广清，上海戏剧学院院长黄昌勇，北京电影学院副院长潘若简，上海立信会计金融学院党委副书记王军华，工业和信息化部工业文化发展中心副主任孙星，美国南加利福尼亚大学（USC）电影艺术学院院长伊丽莎白·戴利（Elizabeth Daley），波兰洛兹电影学院院长米莱妮娅·菲德勒（Milenia Fiedler），波兰洛兹电影学院国际合作事务副院长马尔钦·马拉廷（Marcin Malatynski），澳大利亚著名声音设计师、奥斯卡最佳音效剪辑奖获得者大卫·怀特（David White），徕卡测量系统大中华区执行总裁王德勇，上海教育委员会发规处处长龚晋，上海教育委员会财务处处长何斌，上海市学生事务中心主任赵猛，上海大学党委书记成旦红，上海大学党委副书记、校长、中国科学院院士刘昌胜，上海大学党委常委、副校长王从春，上海大学副校长于雪梅，上海大学原党委副书记欧阳华，上海大学党委常委、统战部部长、教师工作部部长曹为民，著名导演、上海电影学院名誉院长陈凯歌，中国文联副主席、中国电影家协会副主席、上海市文联主席、上海电影学院首席教授奚美娟，著名电影策展人、上海大学电影艺术研究中心艺术总监、上海电影学院特聘教授马可·穆勒，上海艺术电影联盟主席、上海电影学院特聘教授滕俊杰，海内外兄弟院校、学术机构、行业协会、上海大学各部处、兄弟学院的领导、学者，以及学院老领导和荣休老师、学院全体教职员工和历届校友、在校学子等出席活动。





上午 9 点，一部讲述学院十年奋进历程的宣传片拉开了主题活动的帷幕。著名朗诵家丁建华、赵静、刘家桢和学院表演系青年教师孙逊带来了朗诵《通向光影圣殿》，以此向每一位坚守影像艺术的实践者致敬。“以镜头为笔，书写时代华章。以银幕为窗，映照人间万象”点燃了现场每一位光影追梦人的热情。



活动现场发布了上海大学上海电影学院名誉院长陈凯歌及全院教职员和学生代表共同参与制作的短片《凯歌心语》。片中，陈凯歌以细腻动人的语言，为大家讲述了“为电影未来齐聚于此”的建院初心，生动展现了上海电影学院十年来的奋进历程，展望了未来发展的无限可能。



刘昌胜校长代表学校致欢迎辞。他在致辞中向上海电影学院全体师生及校友表示祝贺，向长期以来关心支持学校和学院建设发展的社会各界人士表示衷心感谢。刘昌胜充分肯定了学院在学科建设、人才培养、科研成果、资源平台、师资队伍和实践创作等方面取得的成就，希望学院能够站在十年的新起点，更加明确未来的使命担当，为建设世界一流电影学院赓续前行。



伊丽莎白·戴利作为海外兄弟院校代表致辞。她在致辞中表达了对上海电影学院全体师生、海内外校友的美好祝愿，高度肯定了上海电影学院在学科项目和硬件设施等方面取得的成就。她表示，在高水平平台上同时接受专业技能培养与综合大学教育的电影学院学子，必将创作出富有意义且享誉世界的作品。



黄昌勇作为国内兄弟院校代表致辞。他向上海大学上海电影学院全体师生致以热烈祝贺。他表示，电影人才的教育培养对上海“电影之城”的打造起着举足轻重的作用。未来，上海电影学院与上海戏剧学院应携手并进，促进交流合作，探索未来影视创制人才培养的新范式，在建设上海“电影之城”的新征程上共同奋进。



何小青为全场嘉宾发布了上海大学上海电影学院愿景。他表示，上海电影学院未来将大力推动人工智能、虚拟现实、云计算等尖端科技与电影艺术创作的深度融合；进一步强化人文通识教育；深化与国际顶尖电影教育及研究机构的合作，以开放的胸襟和影像的力量，让世界更深入地理解中国。



作为上海大学上海电影学院发展的重要支撑，多项合作签约和揭牌在本次活动中举行。何小青与米莱妮娅·菲德勒签署上海电影学院与波兰洛兹电影学院战略合作协议，于雪梅及马可·穆勒见证仪式。签约将为双方合作再添新彩，助力师生联合创作，架起中欧电影文化交流与人才培养的新桥梁。



张宇清与上海大学上海电影学院教授陈犀禾发布上海电影学院学术文库，曹为民与学院党委书记丁友东见证仪式。《上海电影学院学术文库》的面世既践行国家战略，也是学院学术品牌的有力彰显。





王从春、梅广清、王德勇、何小青为上海电影学院与徕卡（Leica）公司合作共建的虚拟成像联合实验室进行揭牌。联合实验室将聚焦中国电影工业化核心需求，以技术革新驱动影视产业升级，围绕XR虚拟拍摄、数字资产生成等关键技术展开联合攻关，构建自主知识产权的影视技术体系，助力中国影视工业实现技术自主化与制作智能化转型。



十载耕耘，上海大学上海电影学院在科研领域正持续发力、不断突破。成旦红、刘昌胜共同为上海大学艺术技术研究院揭牌。上海大学艺术技术研究院将聚焦超高清高端设备、数字资产应用与保护、影视内容创制进行协同攻关，引领艺术技术创新平台达到国际先进水平，努力成为我国最有影响力的技术研发与创新成果策源基地、产学研合作示范

基地和复合型人才培养高地。



王浩向上海大学上海电影学院全体师生员工和海内外校友致以热烈祝贺和诚挚问候。他指出，十年来，上海电影学院在学科建设领域打下了坚实基础，展现出蓬勃生机，探索形成了一条特色鲜明、成果丰硕的发展之路。面向未来，学院要始终把“培养什么人、怎样培养人、为谁培养人”作为学科建设的根本出发点，将价值塑造、知识传授和能力培养融为一体，引导学生树立正确的人生观、价值观、创作观，培养出更多德艺双馨、担当民族复兴大任的时代新人。



潘敏在致辞中高度评价了上海大学上海电影学院作为上海电影人才培养的重要阵地之一，为上海建设“电影之城”与全球影视创制中心贡献的智力支持和人才保障。他表示，

未来将继续加大对电影人才培养工作的支持力度，希望学院深化创新驱动的教学改革、构建开放融合的协同生态以及担当行业发展的核心引擎，期待学院立足合作项目，深化产学研用融合，赋能电影人才培养、产业研究与影视创作实践等领域的长足发展。



高长力、潘敏、陈永庆、高韵斐、王浩、梅广清、成旦红、刘昌胜、陈凯歌、奚美娟、马可·穆勒、何小青等领导嘉宾共同参与了“光影十载，筑梦未来”新十年战略启动仪式，点亮“新十年”的画卷，宣告上海大学上海电影学院昂首阔步，踏上新十年的征程。



主题活动在上海大学上海电影学院青年教师王志达、孙逊、潘晓斌带来的歌曲《再一次出发》中落下帷幕。每一次出发，都是新的积累与超越。三十年积淀，十年奋进，站在新

的起点上，上海大学上海电影学院将以更清晰的战略、更开放的姿态再次出发、迈向未来。



主题活动之后，国际影视创制人才培养教育论坛在交流展示中心接续开启。本次论坛邀请海内外影视教育领域专家学者，深入探讨跨入AI时代的影视创新人才培养策略与未来趋势。



从上海大学影视艺术技术学院三十载的深厚积淀，到上海大学上海电影学院锐意创新的十年辉煌腾飞，再到今日拥抱 AI、放眼全球、豪情满怀地开启新十年征程，这条光影之路，镌刻着无数学院师生的奋斗足迹，闪耀着梦想与智慧的光芒。站在新的历史起点，学院将继续秉承“学院即片场，艺术融合技术”的办学理念，以更加开放的姿态、更加创新的精神、更加执着的追求，深耕光影沃土，培育



时代英才，以光影为笔，饱蘸科技与人文的浓墨，在未来的银幕上书写无愧于时代、无愧于梦想的壮丽华章！

（来源：上海大学新闻网）

## 上海大学院士工作站正式获批设立

近日，上海大学成功获批设立上海市院士工作站。这是上海大学在高层次人才引进、科研平台建设与产学研深度融合方面取得的又一重要成果，标志着学校在生物医药领域的科研实力 and 创新能力迈上了新台阶。



院士工作站的首席专家陈忠南院士，是我国著名的生物技术药物研究专家，长期致力于生物医药基础研究与转化应用，在肿瘤免疫治疗、抗体工程、细胞治疗等领域取得了系列原创性成果。其团队在西安已建成多个国家级科研平台，具备雄厚的研究基础和丰富的人才资源。自上海大学医学院成立起，陈忠南院士团队与上海大学展开了深度合作，

并于今年5月在上海大学正式成立“AI生物制造研究院”，为此次院士工作站的设立奠定了坚实基础。

该院士工作站将依托上海大学医学院，聚焦生物技术药物的基础研究与产业化转化方向，围绕当前生物医药领域的关键共性技术难题开展攻关，助力提升我国生物医药产业的核心竞争力。工作站将以人工智能赋能生命科学为核心理念，推动AI与生物制造深度融合，打造具有国际影响力的创新高地。未来，该院士工作站将重点支持上海大学医学院申报高水平生物医药基地；同时支持建设新药靶发现与AI算法研究平台、AI结构生物学平台、AI抗体药物设计及合成平台、CAR-T、TCR-T AI设计与制备平台、细胞治疗临床智能设备研发平台。这些平台的建设将进一步完善从基础研究到临床转化的全链条创新体系，加速科技成果向现实生产力转化，显著提升学校的科研水平和社会服务能力。



上海大学将以院士工作站的设立为契机，持续深化与国内外顶尖科研团队的合作，推动医工交叉、产教融合，积极融入国家科技创新战略布局。同时，也将进一步加强与地方政府、产业园区、龙头企业的协同联动，推动更多优质项目落地生根，为区域经济社会高质



量发展注入强劲动能。

院士工作站的成功获批，不仅是对上海大学科研实力的认可，更是学校服务国家战略需求、引领区域创新驱动发展的有力体现。上海大学将继续秉持“开放、协同、创新”的发展理念，努力建设成为具有全球影响力的高水平研究型大学。

（来源：上海大学官方微信公众号）

## 环球自然日 2025 年度全国总决选在上海大学开幕

为激发青少年自然科学兴趣和自主创新能力，推动自然科学建设发展，促进科普资源融合，让更多青少年领略科技实践之美，7月18日下午，由国家自然博物馆、环球健康与教育基金会、上海大学共同主办的“环球自然日 2025 年度全国总决选”在上海大学宝山校区体育馆开幕。中国自然科学博物馆学会理事长薛利，国家自然博物馆党委书记、常务副馆长万士林，环球健康与教育基金会总裁斯蒂夫·贝金，副总裁沈安琪，上海大学校长、中国科学院院士刘昌胜，党委副书记段勇，上海大学 1983 届校友、美国艺术与科学院院士许杰，文化遗产与信息管理学院院长黄继忠出席开幕式。17 个赛区的 640 支参赛团队教师及青少年选手参加。



薛利祝贺环球自然日 2025 年度总决选开幕。她表示，科学教育是创新人才培养的基石，中国自然科学博物馆始终致力于推动科学普及与创新发展，将博物馆资源深度融入社会教育场景，让青少年在愉悦体验中感悟科学魅力，助力中小学生在突破课堂边界汲取知识养分。各个博物馆以馆藏瑰宝为依托，通过丰富展览与互动体验，将静态展品转化为动态课堂，环球自然日活动与博物馆教育理念深度契合，延伸资源至社会空间，激发青少年科学兴趣。未来，中国自然科学博物馆学会将充分发挥资源优势，构建专家指导机制，强化科研实践引领，深化馆校社协同，搭建多元培养平台，并以此培育青少年严谨求实的科学精神，守护其对自然世界的好奇心，助力其成长为有理想、有本领、有担当的新时代人才。

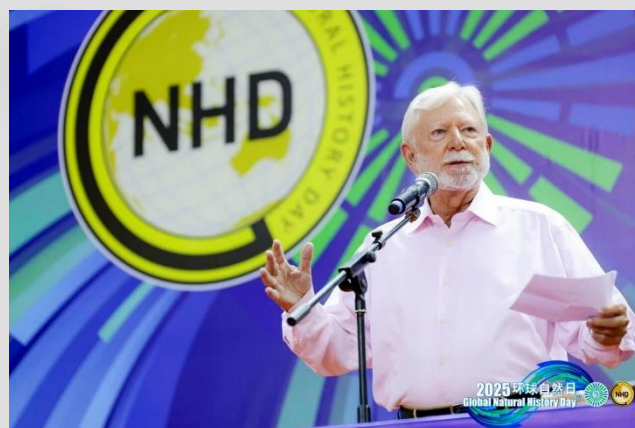


刘昌胜向参加环球自然日 2025 年度活动的领导、嘉宾、参与团队表示诚挚欢迎。他表示，环球自然日的意义不仅在于集中展现新一代青少年的自然科学新认知，也同样契合国家乃至全世界当前的发展战略需求。作为国家“双一流”建设高校，上海大学始终高度重视青少年科学创新教育，切实承担起青少年科学探索、科学研究、科学普及的使命，积极开展科技创新，聚焦国家战略和上海重大需求，打造“科技创新、人才培养、成果转化一体推进新范式”。希望青少年选手们能够在上海大学提供的创新空间中主动发现、创新求索、团结协作、奔赴梦想，用璀璨成果表达自己观察世界的奇妙角度，领略自然科学之美，投身自然科学探索之路，展示自己对自然科学的认知。



斯蒂夫·贝金回顾了环球自然日自 2012 年起至今的发展历程，并代表环球健康与教育基金会感谢合作伙伴对自然科学博物馆可持续发展所作的努力，希望各参与队伍能够以科学表达的方式、内容和媒介为核心，通过展览、表演、科学展演、科普绘画、故事播讲等 5 个类别多元化的赛事比拼，在上海大学取得理想成绩、收获宝贵经验、展现个人风采，感受到环球自然日

活动的真正魅力。



万士林表示，环球自然日作为公益性科普教育活动项目，传播科学知识、弘扬科学精神，自 2012 年以来，已连续举办十四届，展现了对自然教育的专注与担当，受到学生、家长、教师 and 学校的广泛认可。在与环球自然日携手同行的 14 年中，国家自然博物馆见证了无数青少年用画笔描绘生态之美、用实验揭示自然规律、用展览解读自然真相、用表演传递环保理念，这些正是环球自然日活动最珍贵的价值所在：让科学精神在青少年心中生根，让自然保护成为一代人的自觉。他预祝每位参与学生在活动中充分交流，收获知识，收获成长。



开幕式活动由上海大学党委副书记段勇主持。





伴随声声锣鼓，蕴含浓郁中华文化的舞龙团队闪亮登场，身着红色武术服的青年执金红色龙具，伴随鼓点完成穿腾、翻滚等高难度动作，展现中华传统文化魅力。万士林宣布环球自然日 2025 年度全国总决选活动正式启动。



来自北京、上海、重庆、天津、浙江、辽宁、黑龙江、四川、陕西、厦门、宜昌、广州、青岛、遵义、云南、内蒙古、吉林等 17 个赛区的全体参与学生用激情昂扬、铿锵有力的声音共同宣

誓。



全体嘉宾为学生代表“金榜题名”，既寓意着年度总决选活动号角吹响，象征着对青少年科研精神的见证，也传递着价值塑造、科技创新的勉励与希冀，祝福所有参与师生在环球自然日的舞台上走进自然世界，点亮青春梦想。







环球自然日于 2012 年在中国发起，通过社会性综合实践活动、打造以青少年为主体的科技实践“最后一公里”，加强青少年文化交流，提高其对于自然科学的研究、分析、交往能力，迄今为止参赛团队累计超十万支，影响数十万家庭、数百万师生。上海大学深耕产学研融合，聚焦科创育人，在科研创新与国际影响等多方面取得持续突破。本次主办环球自然日 2025 年度总决选活动，将成为培育世界各地优秀学子

的土壤，让青少年以前沿科学知识探索无限创新可能。







（来源：上海大学官方微信公众号）

## 校地合作谱新篇！普陀区政府与上海大学签署战略合作框架协议

8月1日，普陀区人民政府和上海大学签署战略合作框架协议，共叙情谊、共谋发展，共同擘画区校合作的新篇章。普陀区委书记胡广杰，区委副书记、区长赵亮，区委副书记周艳，区委常委、副区长李荣华；上海大学党委书记吴坚勇，党委副书记、校长、中国科学院院士刘昌胜，党委常委、副校长王从春等出席。



胡广杰表示，上海大学与普陀之间合作成果丰硕、纽带联系紧密。当前，普陀区正深入学习贯彻习近平总书记考察上海重要讲话精神，全面落实市委、市政府决策部署，把主动服务沿沪宁产业创新带建设作为头等大事，全力打造“引力场、智汇源、孵化器和服务中心”，加快梳理资源、需求和合作“三张清单”。希望双方进一步双向赋能、深化协作，积极对接科创资源，加强科技创新和产业创新深度融合，在城市更新、社会治理、文化赋能等方面深入合作，进一步构建多层次、多维度的人才合作体系，努力开创互利互惠的合作新格局，更好地向中心聚焦、为大局聚力。

吴坚勇在讲话中感谢普陀区长期以来对学校发展所给予的支持和帮助。他表示，长期以来，双方在人才培养、学科建设等多领域开展了一



系列务实合作，取得了一系列显著成果。学校将从战略高度谋划合作，从长远角度规划合作，结合普陀发展所需，围绕科研创新、城市更新、社会治理等领域扎实推进区校合作事项，实现产、学、研优势互补、有机结合，持续推进政府与高校的创新合作。学校将充分发挥优势，推动战略合作的“施工图”，转化为高质量发展的“实景画”，为普陀打造宜居宜业城区，为上海加快“五个中心”建设作出更多贡献。

刘昌胜表示，普陀区是上海连接长三角及内地的重要枢纽，上海大学是以上海城市冠名的“双一流”高校，都是上海这座卓越城市的靓丽名片。今天的签约，是在新时代携手推进高质量发展的创新探索，是助力国际科技创新中心建设的具体实践，也是加快培育发展新质生产力的务实行动。希望双方聚焦重大需求，打造区校合作推动高质量发展新样板；发力关键领域，打造服务国际科创中心建设的创新策源领域高地；强化开放协同，打造教育科技人才融合发展示范区，携手打造区校合作共赢的新典范。



现场，普陀区政府与上海大学签订了战略合作框架协议。

（来源：上海大学官方微信公众号）

## 上大实践亮相世界人工智能大会!“当 AI 遇见非遗”研学营赋能非遗活态发展



近日，由上海市教委指导，上海市科技艺术教育中心主办，上海大学、上海工艺美术职业学院协办的首届“当 AI 遇见非遗”学生主题活动研学营在上海顺利举行。本次活动在上海世博展览馆正式揭幕。

教育部社科司副司长单国杰、上海市教委副主任王浩、上海大学副校长王从春出席开营仪式，兄弟省市教育厅、上海市教委、上海市文旅局、“当 AI 遇见非遗”活动组委会、世界人工智能大会组委会等领导嘉宾，非遗传承人以及活动合作伙伴单位代表等出席。其中，通过遴选，来自全国 24 所学校的 32 名优秀学子参加本次研学营，他们带着各自的非遗主题创作进行为期 4 天的沉浸式研修，在拓宽文化视野与科技认知中打磨作品，在迭代升级中推动孵化落地。

### “当 AI 遇见非遗”研学营在世界人工智能大会举办开营仪式

作为首届“当 AI 遇见非遗”学生主题活动的深化延伸，本次研学营活动自今年春节启动以来，在教育部社科司、文旅部非遗司的支持关

心下，在京沪苏皖教育行政部门的共同指导下，在上海市科技艺术教育中心携手各协办单位的共同努力下，共吸引全国 31 个省、自治区、直辖市的 7631 名学子积极参与，征集到创意作品 5648 件。活动旨在将中华优秀传统文化传承与科技创新精神培育深度融合，为青少年搭建文化传承的实践舞台与科技探索的创新平台。



开营仪式上，上海大学副校长王从春  
为宇树科技等合作单位授牌



“当 AI 遇见非遗”主题展区是由世界人工智能大会组委会与上海市科技艺术教育中心联合打造，既是本次研学营的重要实践场景，也是首届“当 AI 遇见非遗”学生主题活动优秀成果的集中亮相。皮影、盘扣、剪纸、蓝染、古如歌、梁平抬儿调、金山农民画……每一件作品都闪耀着青春创意与文化传承的光芒。与此同时，聚焦旗袍、陶瓷、民乐、皮影戏、毛毡等 5 大非遗项

目，构建创新展示与互动体验区，打造沉浸式、兴趣化的智能交互体验场景。

“连接——非遗点亮未来”公共艺术装置助力  
非遗创新传播

本次活动专设非遗创新展示与互动体验专区，上海大学上海美术学院金江波教授团队的“连接——非遗点亮未来”公共艺术装置在创新传播展区现场反响热烈，学员们可以现场体验制作毛毡作品，并且组合成艺术装置。每位体验者的作品，不仅可通过“AI 遇见非遗”活动平台向全球发布，还将被集结成大型艺术装置，该作品预计将于今年 12 月在联合国总部大厅举办的“联合国大会 80 周年庆典”上展出。这一创新传播的倡议与实践可以助力非物质文化遗产在数智时代可知可感，也进一步赋予文化以具身体验的温度与感召力。





## “当 AI 遇见非遗”研学营学员在上海大学生活与学习

上海大学作为本次活动协办单位，为热爱非遗与科技的青少年搭建从实践探索到成果深化与转化的机制。依托上海大学上海美术学院长期在非物质文化遗产数智化保护、传承、创新的科研与实践经验，由蒋飞教授、李谦升教授、陈志刚副教授以及青年教师谢晓宇、宋天颐组成“非遗+AI”导师团队，聚焦非遗内涵的深度理解与 AI 技术的创新应用，帮助学员们展开系统性的学习与方案打磨，对每个学员现有项目进行迭代优化。组织学员走进上海市公共艺术协同创新中心，解码非遗创新案例中的文化基因与技术逻辑；深入科技企业，触摸人工智能的前沿脉动，为作品注入更鲜活的技术生命力；驻足上海博物馆，感悟传统工艺与现代技术的共生智慧；更是走进 2025 世界人工智能大会现场，在“当 AI 遇见非遗”主题展区中，沉浸式体验科技与非遗碰撞的火花。



## “当 AI 遇见非遗”研学营顺利结营

研学营的最后一天，32 位学员齐聚上海市科技艺术教育中心演播厅举行研学营结业仪式。结业仪式上，带教导师与同学们共同回顾了这段研学时光；学员自发编排的文艺表演展现了青年活力与团队力量；上海大学上海美术学院章莉莉教授也送上寄语，激励大家在中华优秀传统文化传承与创新的道路上继续前行。学员们纷纷表示“结业从不是句号，而是我们带着研学从这里出发，让奇思妙想飞向更辽阔的天地。”



本次研学营的深层意义，远不止于作品的优化升级，更是一次思政教育的创新实践，我们

的青少年在非遗传承中厚植文化自信，在 AI 技术应用中锤炼创新思维，在跨领域协作中激发担当精神。本次活动旨在为培养“懂非遗、通科技、有情怀”的复合型人才提供丰厚广袤的土壤，希望传统深厚的文化基因在青少年心里扎根，绽放勃勃生机。

### “当 AI 遇见非遗”上海美术学院的实践与思考

非物质文化遗产是中华优秀传统文化的重要组成部分，是中华文明绵延传承的生动见证。习近平总书记高度重视推动中华优秀传统文化的创造性转化、创新性发展，多次对非物质文化遗产保护工作作出重要指示，强调要扎实做好非物质文化遗产的系统性保护，推动中华文化更好走向世界。在科技飞速发展与百年变局加速演进的背景下，人工智能等技术为非遗传承创新提供新机遇，非遗保护正从“数字化”迈向“数智化”，从“资源型”转向“价值型”，交叉学科研究成为重要趋势。

上海大学上海美术学院立足文化强国战略，通过“数字存续—智能创新—国际传播”三位一体的非遗发展范式，构建了文化遗产现代转化的学术体系。这一实践创新性地实现了三大突破：在传承维度，运用数字孪生技术构建活态保护新机制；在创造维度，开创“传承人+AI+设计师”的协同生产新模式；在传播维度，建立基于文化传承的非遗国际传播方法论。这一创新实践体现了上海大学充分发挥多学科交叉优势，将技术创新与美学研究深度融合，不仅为非遗保护提供了“科技+人文”的解决方案，更探索出一条传统文化创造性转化和创新性发展的新

路径，彰显了高校在提升国家文化软实力中的智库作用与使命担当。

以数字技术激活传统基因  
用创新思维续写文明薪火  
让中华非遗在世界舞台  
绽放新时代的光彩！

（来源：上海大学官方微信公众号）

### 上大学子在中国大学生工程实践与创新 能力大赛中再创佳绩

2025 年 8 月 5 日至 9 日，中国大学生工程实践与创新能力大赛（简称“工创赛”）在大连举行。本届工创赛聚焦“交叉融合工程创新育新质，立德树人强国建设勇担当”主题，共有来自 33 个省（自治区、直辖市和香港特别行政区）的 417 所高校、1135 支代表队、6000 余名师生入围全国决赛。

在激烈角逐中，上大学子们再创佳绩，共斩获 4 项特等奖、3 项一等奖、2 项二等奖，成绩喜人。





中国大学生工程实践与创新能力大赛（简称“工创赛”）是全国高等工程教育界规模最大、影响力最广的工科赛事之一，由教育部工程训练教学指导委员会组织实施。该赛事以推动高校打破学科壁垒、构建跨学科课程体系、解决实际产业技术难题为目标，设有新能源车、智能+、虚拟仿真三大赛道，要求学生综合运用机械、电子、计算机等多学科知识解决复杂工程问题，助力加快高校跨学科课程体系建设，形成“以赛促学”的良性循环。



我校共有 9 支队伍分别征战新能源车、智能+、虚拟仿真三大赛道的 7 个赛项。在备赛过程中，参赛师生们全身心投入，不断攻克技术难

题，优化作品设计，在工程训练中心里反复试验、调试。在新能源车赛道的决赛中，太阳能电动车团队、智能救援车团队和温差电动车团队的作品在众多参赛作品中脱颖而出，展现了上海大学工程实践教育的较强的跨学科应用能力。







上海大学始终坚持以学生为中心，推进多学科交叉融合，通过实施项目式教学改革，学生工程实践能力显著增强。此次佳绩的取得，是上海大学多年来注重工程教育改革、强化实践教学和创新能力培养的体现，彰显了我校在新工科人才培养方面的突出成效。未来，上海大学工程训练中心将持续深化实践课程体系、教学内容和培养模式等全方位深层次变革，根据行业发展不断迭代人才培养机制，为社会培养更多工程领域卓越领军人才。

各获奖团队信息如下

特等奖团队

太阳能车团队 1：金楚恒、叶佳明、黄瀚、陈晟  
生活垃圾智能分类：章吴笛、覃泽琳、邓淼、王云天  
温差电动车团队 1：朱雨晨、殷雯、吕子诚、张琬琳  
智能救援团队 2：欧华欣、严家宜、张起豪

一等奖团队

智能物流搬运：郑宇杰、王向达、茹喆、于陶杰

工程场景数字化：李明坤、唐晨奕、李如雪  
温差电动车团队 2：朱林青、吴昊泽、李凯扬、孙艺恒

二等奖团队

太阳能车团队 2：黄政瑞、王斯涵、刘超、祝新宇  
智能救援团队 2：周世霖、黄旺文、王俊豪、李润杰

（来源：上海大学官方微信公众号）

上海大学获得多项 2024 年度上海市科学技术奖

8 月 26 日，2024 年度上海市科学技术奖公布，一共授奖 206 项(人)。上海大学第一完成单位 8 项成果（人）获奖。其中，青年科技杰出贡献奖 2 项，一等奖 2 项，二等奖 4 项。



生命科学学院肖俊杰教授、理学院张登松教授荣获青年科技杰出贡献奖，全市仅有 10 人

获此殊荣。上海大学历史首次同时获得两项该奖。未来技术学院彭艳教授主持完成的《环境动能高效俘能理论与方法》获自然科学奖一等奖。计算机学院谢少荣教授主持完成的《无人艇集群智能安全关键技术及应用》项目获技术发明奖一等奖。

奖励类别	获奖人	所属单位
青年科技杰贡献奖	肖俊杰	生命科学学院
青年科技杰贡献奖	张登松	理学院

等级	奖励类别	第一完成人	项目名称	所属单位
一等奖	自然科学奖	彭 艳	环境动能高效俘能理论与方法	未来技术学院
一等奖	技术发明奖	谢少荣	无人艇集群智能安全关键技术及应用	计算机工程与科学学院
二等奖	自然科学奖	丁 虎	临界输流管道双稳态非线性动力学与振动控制	力学与工程科学学院
二等奖	自然科学奖	李常品	反常扩散模型的数值分析	理学院
二等奖	自然科学奖	任肖强	网络资源受限状态估计的优化与安全	机电工程与自动化学院
二等奖	技术发明奖	任忠鸣	航空高温轴承用钢高纯净高均匀制备技术与应用	材料科学与工程学院

（来源：上海大学官方微信公众号）

致敬伟大胜利！上海大学师生共同见证庄严时刻

9 月 3 日纪念中国人民抗日战争暨世界反法西斯战争胜利 80 周年大会在北京隆重举行。



铭记历史、缅怀先烈、珍爱和平、开创未来。上海大学组织全体师生通过电视、网络、广播等多种方式收听收看直播。

校领导与假期留校学生、在校干部和教师、退役大学生、迎新志愿者、提前报到学生等在图书馆报告厅共同观看纪念大会和阅兵仪式。







观礼现场气氛庄重热烈，阅兵仪式结束后，退役大学生们激情唱响《强军战歌》，“新征程号角吹响”，嘹亮的军歌响彻全场，“国要强我们就要担当”的誓言更是铿锵有力，充分展现了当代青年的责任与担当。







学校各单位在会议室、报告厅、教室等，组织在校师生集体观看，共同见证这一庄严时刻。未返校的师生、离退休老同志、全球各地校友也纷纷反馈分享在屏幕前和典礼现场的观看体会。



校党委理论学习中心组会后及时开展集体学习研讨，交流观看体会，联系实际深刻领悟传承和弘扬伟大抗战精神的深刻内涵和时代价值，凝聚着力培养担当民族复兴大任的时代新人的思想共识与行动合力。



## 师生热议

### 上海大学党委书记 吴坚勇

今天隆重举行的纪念中国人民抗日战争暨世界反法西斯战争胜利 80 周年大会，是为了共同铭记历史、缅怀先烈、珍视和平、开创未来。习近平总书记的重要讲话掷地有声、催人奋进，让我们在回望中汲取奋进力量，在感悟中凝聚民族自信。我们将深入学习贯彻习近平总书记重要讲话精神，在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下，传承和弘扬伟大抗战精神，教育引导广大师生不畏艰难、不畏险阻、勇于奉献、积极担当作为，踔厉奋发、勇毅前行。聚焦科技强国建设和上海科技创新中心建设，不断将其内化为深化高等教育综合改革的内在动力，培养担当民族复兴大任的时代新人。

### 上海大学党委副书记、校长、中国科学院院士 刘昌胜

习近平总书记在纪念中国人民抗日战争暨世界反法西斯战争胜利 80 周年大会上的重要讲话振奋人心，令人心潮澎湃。80 年前，中国人民同仇敌忾、奋起反抗；80 年来，中国人民在中国共产党的领导下万众一心、和平发展。历史承载过去，也启迪未来。今天的阅兵让我们看到了中国科技的强大力量，看到了中国国防事业的迅速发展。教育科技创新要瞄准国家战略需求，我们更要带领上海大学四万五千多名师生传承和弘扬伟大抗战精神，在百舸争流的高等教育发展过程中，步调一致、团结一心、踔厉奋发、勇毅前行，奋力推进中国特色、世界一流大

学建设，为加快建设教育强国、实现中华民族伟大复兴不懈奋斗。

### 上海大学原党委副书记、退休第 28 党支部书记 沈学超

看了今天的大阅兵，我深感振奋，既为受阅部队气吞山河的气势所折服，又为祖国繁荣、军力装备强盛而兴奋。胜利来之不易，我们必须致敬英雄，不忘我们最可爱的人。因为有了钢铁长城，万里山河才有和平安宁、人民才会有幸福岁月。面对百年未有之大变局，我们必须警钟长鸣，牢记强国必先强军，只有握紧制胜重器，才能维护国家主权、维护世界和平。我们必须弘扬伟大的抗战精神，在推进民族复兴的征程上，不断推进新时代的强军目标，为维护国家主权、统一、领土完整，维护世界和平发展作出应有贡献。

### 计算机工程与科学学院党委副书记、院长 谢少荣

铭记历史、缅怀先烈、珍爱和平、开创未来！观看了阅兵式，我心潮澎湃，使命感油然而生！特别是看到了中国无人艇首次亮相天安门接受检阅，更加坚定了“无人艇人”接续深耕海洋船舶自主智能无人集群前沿源头创新研究的信心和决心，为坚决维护国家主权、统一、领土完整，为实现中华民族伟大复兴提供战略支撑贡献力量！

### 文学院教授 廖大伟

长安街上，铁流滚滚；天安门前，步伐铿锵。阅兵不仅是国防力量的展示，更是中国人民坚



强意志的体现、民族精神的集中洗礼和国家发展的庄严宣告。作为世界反法西斯战争的东方主战场，中国人民经历了长达 14 年艰苦卓绝的浴血奋战，付出了 3500 万军民伤亡的巨大代价，终于赢得了抗日战争的胜利，中华民族为战胜法西斯主义、保卫世界和平作出了重大贡献。激动与自豪之余，更感肩负的责任。作为一名人民教师，要在本职岗位上更好地教书育人，更好地为新时代文化繁荣、社科事业发展，为中华民族伟大复兴尽责尽能，不负时代。

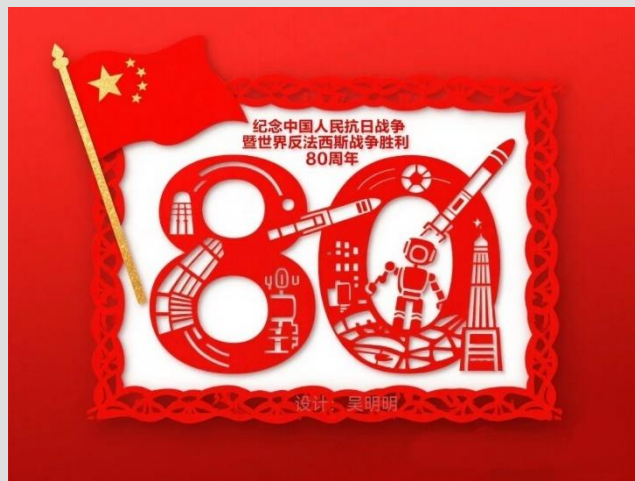
#### 党委研究生工作部研究生团工委副书记 柳杰

今日有幸与研究生同学们在校集体观看阅兵式，心中激荡着自豪与感动。这壮阔场景，不仅全方位展现了国家的国防硬实力，更传递出深沉而厚重的家国情怀与民族精神。作为一名研究生思政教育工作者，我深知这场盛会对于青年学子的深远意义，这堂生动且深刻的爱国大思政课，让我们清晰地看到和平背后坚如磐石的强大支撑。于日常思政教育工作中，我们要如春风化雨般，将这份家国情怀融入点滴，持续引导广大学子把个人理想与国家命运紧密相连，让个人奋斗汇入时代洪流，为国家发展添砖加瓦。

#### 伟长书院、未来技术学院 2025 级本科新生 许子健

这场在 2025 年举行的胜利日大阅兵，是一次跨越 80 年的历史对话。它既是对抗战英烈最深沉的告慰，也是对新中国建设者、改革者最崇高的致敬，更是面向未来、面向世界发出的坚定

宣言：走过八十载风雨，中国这头醒狮已经更加成熟、自信与强大。观看结束后，我的心中久久不能平静，感动、自豪与责任感激荡交融。这是一堂最生动的爱国主义教育课，显示了中国人民和中华儿女坚不可摧的磅礴力量。“强国必须强军，军强才能国安”，这条用鲜血与奋斗换来的真理，在今天显得愈发清晰而深刻。



（来源：上海大学官方微信公众号）

## 三方代表共同揭牌！上海大学成立葡语国家区域研究中心

9月13日，首届中国-葡语国家文明互鉴研讨会暨上海大学葡语国家区域研究中心成立仪式在上海大学宝山校区乐乎新楼举行，此次研讨会由上海大学主办、上海大学外国语学院承办、上海市外文学会协办。



葡萄牙驻上海总领事馆总领事夏思雅（**Sílvia Inácio**），葡萄牙驻上海总领事馆商务参赞陆叶斯（**Luis Costa**），巴西驻上海总领事馆公共外交副领事马丽莉亚（**Marília Meneses**），上海大学党委副书记段勇，澳门城市大学副校长叶桂平，中国-葡语国家经贸合作论坛（澳门）前秘书长王成安，上海大学拉丁美洲研究中心主任、上海大学特聘教授江时学，上海大学里斯本学院葡方副院长 **Pedro Silva Girão**，澳门大学人文学院葡文系系主任韦如航（**João Veloso**），上海外国语大学葡语系副系主任徐亦行、教授张敏芬，中国传媒大学副教授颜巧容，上海一者信息科技有限公司总经理张井，上海外语教育出版社多语部副主任许一飞等嘉宾，来自对外经济贸易大学、中国传媒大学、澳门大学、澳门城市大学、安徽师范大学和上海大学葡语国家区域研究中心的专家学者及师生代表，

上海大学国际部、科研管理部、里斯本学院的相关负责人，上海大学外国语学院院系领导和师生代表出席本次研讨会。开幕式由上海大学外国语学院党委副书记、院长尚新主持。



段勇在致辞中代表学校对与会嘉宾的到来表示诚挚的感谢和热烈的欢迎。他指出，在人工智能快速发展时代背景下区域国别研究的重要性日益增强，学校将充分发挥在区域国别研究方面的优势，提升中国高校在葡语国家的国际影响力，希望葡语国家区域研究中心的成立助力学术研究与文化传播协同发展，促进中外文明互鉴，赋能“一带一路”更高质量发展。



夏思雅（**Sílvia Inácio**）在致辞中指出，葡萄牙语在世界范围内传播广泛，推广葡萄牙语是中葡关系发展的基石，通过文化交往、学生交流积极促进两国人民之间的联系，充分拓展两国科技交流空间。她希望以葡萄牙总理路易



斯·蒙特内格罗 (Luís Montenegro) 于 2025 年 9 月 8 日至 10 日对华重要访问为契机, 进一步推动中国与葡语国家之间的文化交流, 期望通过葡语国家区域研究中心的成立搭建起交流桥梁, 实现中国与葡语国家的交流合作与互利共赢。



马丽莉亚 (Marília Meneses) 在致辞中引用葡萄牙语名家的经典文学作品, 展现葡语之美与多样性, 她回顾了 2023 年上海大学与巴西巴伊亚联邦大学联合成立巴伊亚联邦大学孔子学院, 并展望了将于 2026 年举办的中巴文化年。她相信, 葡语国家区域研究中心的成立, 将进一步促进跨文化对话与学术合作, 助力中巴关系广泛持久和互惠发展。她期待以两国之间的友谊为桥梁, 双方在文化、文学、经济、脱贫合作等领域开展更深层次的交流合作。



夏思雅 (Sílvia Inácio)、马丽莉亚 (Marília

Meneses)、段勇、尚新共同为上海大学葡语国家区域研究中心揭牌。



仪式现场, 尚新分别为江时学教授、唐青叶教授、张井总经理、张梦瑶博士颁发聘书。





上海大学外国语学院副院长、葡语国家区域研究中心主任唐青叶表示，基于上海大学校本特色、外语学科的现有优势，中心将致力于打造集学术研究、决策咨询、文化互鉴于一体的高水平研究平台，并欢迎专家学者给予更多支持、帮助与指导。



研讨会主旨报告环节由上海大学外国语学院院长尚新主持。澳门城市大学副校长叶桂平从中国与葡语国家文化的共通性出发，阐述了澳门特区在中国同葡语国家文化文明交流交融中发挥的作用，助力中国与葡语国家共同发展、合作共赢。中国-葡语国家经贸合作论坛(澳门)前秘书长王成安以中葡国家双边合作现状为切入点，提出需培养兼具语言能力和多学科知识的葡语国家研究人才。上海大学拉丁美洲研究中心主任、上海大学特聘教授江时学以推动中国与葡语国家的文明互鉴为主题，探讨了在推

动中国-葡语国家文明互鉴过程中各自的作用及角色。



下午的主旨报告分别由上海外国语大学葡语专业副系主任徐亦行和上海大学外国语学院副院长、葡语国家区域研究中心主任唐青叶主持。上海大学里斯本学院葡方副院长 **Pedro Silva Girão** 聚焦葡语国家研究优秀人才的培养方向与策略，分析了人工智能技术在国别区域研究中的应用前景。澳门大学葡文系系主任韦如航(**João Veloso**)介绍了欧洲葡萄牙语在语言学上与其他语言的差异，助力葡语研究者深入了解葡语的当代发展变化。中国传媒大学副教授颜巧容以中巴图书出版合作实践为例，探讨了中国书籍在巴传播过程中的问题，建议推动南方国家向“话语共建者”转型。澳门大学高级讲师张剑波聚焦巴西文学在中国的译介，助力两国文学文化交流。

小组报告分别由上海外国语大学葡语系教授张敏芬与上海大学外国语学院副院长张建琴主持。与会学者分别作了研讨报告，并围绕中巴合作与中国减贫经验、葡语人才培养及人工智能科研赋能等方面展开讨论。

闭幕式由上海大学外国语学院副院长、葡语国家区域研究中心主任唐青叶主持。上海大



学拉丁美洲研究中心主任江时学教授作会议总结。他指出，葡语国家区域研究中心的成立将助力中国与葡语国家文化文明交流，推动学术研究和文化交融。上海大学外国语学院党委书记吴蔚致感谢辞，她表示，葡语国家区域研究中心将充分发挥自身在国别区域研究领域的优势，不断增强学术实力，助力“一带一路”高质量发展，期待更多相关领域学者加入，共同构建高水平研究阵地。



首届中国-葡语国家文明互鉴研讨会暨上海大学葡语国家区域研究中心成立仪式的举行，标志着上海大学在国别区域研究领域迈出了坚实的步伐。未来上海大学葡语国家区域研究中心将以促进中葡文化交融与文明交流互鉴、赋能新时代语言人才培养与发展为目标，贡献外语学科力量，不断推动研究中心的学术研究和智库建设，致力于为构建和谐共生的人类命运共同体注入持续的知识动力与人文支撑。

（来源：上海大学官方微信公众号）

## 市科委领导调研上海大学



近日，市科委主任骆大进带队赴上海大学调研，围绕学校“十五五”规划布局、全国重点实验室建设、科技成果转化等开展座谈交流。上海大学党委书记吴坚勇，中国科学院院士、校党委副书记、校长刘昌胜参加调研。



骆大进表示，当前，市科委正按照市委、市政府工作部署，全面推动上海国际科技创新中心建设，高水平研究型大学是基础研究的主力军，是重大科技突破的生力军，也是创新人才培养的主阵地，承担着推动科技创新和产业创新深度融合的重要作用。市科委将深入贯彻教育科技人才一体化发展战略，支持高校加强基础研究、推动科研范式转型、提升科技成果转化效能、深化协同育人改革。希望上海大学结合“十五五”规划，充分发挥自身优势，加快在集成电

路、海洋智能、先进材料、高端装备等领域布局，深化开展高风险高价值基础研究，聚焦创新前沿交叉领域开展有组织科研，建好建强全国重点实验室等高水平科研平台，深入推进科技成果转化，为服务国家重大战略和上海国际科技创新中心建设作出新的更大贡献。

吴坚勇表示，学校将紧紧围绕中央及市委、市政府工作部署，以高起点谋划“十五五”规划、高质量推进高等教育综合改革为契机，切实做好“为科服务、为产育人”。刘昌胜介绍了上海大学近期科研工作情况及下一步工作打算。

会前，骆大进一行实地调研了宝山区环上大科技园、上海大学未来技术学院。



市科委有关处室、上海大学有关部门负责同志参加调研座谈。

（来源：上海大学新闻网）

## 铸魂强师，科教兴国！上海大学举行 2025 年优秀教师表彰典礼



9月24日下午，2025年上海大学优秀教师表彰典礼在宝山校区图书馆报告厅举行。典礼分“潜心治学 追求卓越”“学为人师 乐教爱生”“科研创新 至诚报国”“躬耕教坛 师道传承”四个篇章，表彰了学校在教书育人、科研创新等领域涌现出的优秀教师代表和团队代表，并致敬荣休教职工代表。

出席典礼的有校党委书记吴坚勇，校党委副书记、校长、中国科学院院士刘昌胜，中国工程院院士孙晋良，碧云资本创始人姚先生，上海大学原党委书记、常务副校长、终身教授方明伦，碧云资本合伙人贾凡，校领导段勇、周建军、胡大伟、张建华、曹为民、曾军，获奖人员及师生代表。



吴坚勇书记向受到表彰的老师和团队表示热烈祝贺！向学校全体教职员工、离退休教职员



致以崇高敬意和诚挚的祝福！

吴坚勇书记表示，习近平总书记给全国特岗教师代表回信，肯定了新时代教师队伍昂扬向上的精神风貌和强国有我的责任担当。要深刻认识习近平总书记重要回信的重大意义，深刻领会习近平总书记对老师们的殷切期望，切实增强责任感和使命感，以实际行动办好人民满意的教育。他鼓励全体教职工做教育家精神的弘扬者、践行者，成为有情怀、有水平、有温度的好老师和大先生；要成为胸怀“国之大者”，涵养扎实学识，锤炼过硬的教书育人本领；积极投身教育综合改革，着力改进人才培养模式，做改革的见证者、参与者和推动者。他要求，全体教师牢记为党育人、为国育才的初心使命，大力弘扬教育家精神，自信自强、踔厉奋发，为教育强国、教育强市建设作出新的更大贡献。

典礼由材料科学与工程学院钟云波教授与计算机工程与科学学院杨冉老师主持。



学生代表为大家带来的诗朗诵《师心凝暖意 教泽润新枝》，生动展现了上大教师为党育人、为国育才，扎根三尺讲台，潜心教书育人的美好画面，表达了学生对老师们以赤诚之心、奉献之心、仁爱之心投身教育事业的赞美之情与崇高敬意。



教育是国之大计、党之大计。教育强国，离不开一支高素质专业化的教师队伍。他们不仅是传道授业解惑的恩师，更是潜心学术、勇攀高峰的学者。



刚刚入围第四批“全国高校黄大年式教师团队”的材料学院冶金工程教师团队教师代表通过微演讲《薪火相传 百炼成钢》，带着大家一同感受该团队如何用满腔的热忱将岁月淬炼成金，将使命与智慧，在一代代师生间接力传递，铸就辉煌的感人故事。百炼成钢，不仅是他们科研领域的生动写照，更是他们数十年来恪守的信仰与追求。







会议展示了宝钢优秀教师奖、王宽诚育才奖、管理服务创新奖等奖项的获奖名单。



育人的事业，始于热爱，成于坚守。荣获“2025 年上海市教书育人楷模”荣誉称号的理学院教授王卿文以“在科教融合的育人田野里深耕”为题，讲述了自己将科研探索的前沿火花化为课堂上的活水，在科教融合的广袤田野里，用心播种，以爱浇灌的育人故事。



会上还展示了上海大学第二届“四有”好老师、第九届“我心目中的好导师”、第四届“优秀本科生全程导师”等奖项的获奖名单。

教育强国，科研为刃；民族复兴，创新为擎。上海大学的老师们正不断在科研创新的征途上勇攀高峰，以卓越成果至诚报国，将智慧奉献给时代发展，用科技创新的硬实力诠释着新时代教师的使命与担当。



全国重点实验室代表钟云波老师讲述了“聚焦国家重大战略需求，建设高水平科研平台”的奋斗历程。



海洋智能高水平平台的彭艳、谢少荣、钟雨



轩和瞿栋四位老师，共同讲述了他们“聚焦国防战略需求，打造海洋智能高水平平台”的科研攻坚历程。

里流淌，他们的芳华在一届届学子身上绽放。在荣休纪念短片《师者芳华》中，一张张照片，定格的是青春岁月，承载的是不朽师魂。



从青丝到白发，一代代上大教师将最美的年华奉献给了教育事业。他们的青春在教案本



吴坚勇书记、刘昌胜校长为 2025 年荣休教职工代表颁发荣休纪念牌并送上鲜花，感谢各位老师数十年来如一日的默默耕耘与无私奉献！



谆谆教诲犹在耳畔，浓浓恩情长存心间。上



海大学合唱团带来合唱表演《感恩的心》，将千言万语化作最美的旋律，唱响对教育家精神的礼赞。

站在新的历史起点，面对时代赋予的机遇与挑战，全体上大教师将继续以教育家精神为引领，大力弘扬“自强不息，道济天下”的校训精神，为培养担当民族复兴大任的时代新人谱写教育强国建设的上大新篇章而接续奋斗！

（来源：上海大学官方微信公众号）

## 创新引领奖+1！上海大学在第 25 届工博会精彩亮相！

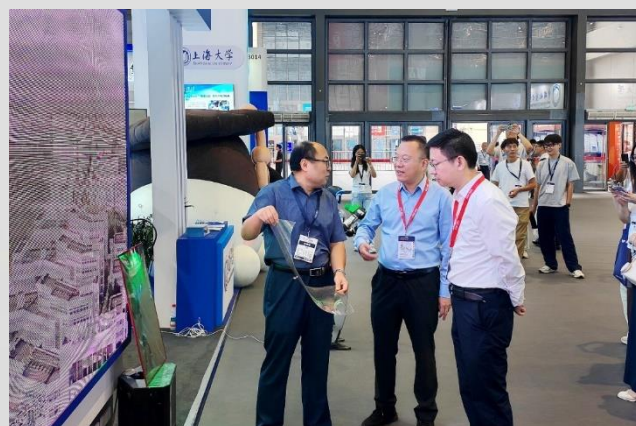
9 月 23 日—27 日，以“工业新质，智造无界”为主题的第 25 届中国国际工业博览会在国家会展中心（上海）召开。本次展会围绕“高端化、智能化、绿色化”主线，设 9 大主题展、3 大特展，总面积 30 万平方米，吸引来自中国、德国、日本、美国、法国等 28 个国家及地区的近 3000 家企业参展。



本届工博会高校展区精心遴选 580 项高校科技创新成果参展。上海大学作为独立特装布展高校之一，携 20 项科技成果参展，项目涵盖人工智能、机器人、精密制造、新材料、新能源、新一代信息技术等产业领域。



学校高度重视科技成果转化和人才培养工作。在本届工博会上，有超过一半的参展科技创新成果，已实现科技成果转化和产业化，诞生了十余家科技型企业，集中展现我校科技创新策源与服务社会实力。



展会期间，上海市教育委员会副主任栾宗涛等领导参观上海大学展区，与项目团队互动，了解项目的研发进展及产业化应用情况。

本届工博会上，上海大学“‘光克隆’全息真 3D 显示元宇宙体验空间”项目荣获 CIIF 创新引领奖，“石墨烯筛分膜制备与产业化应用”



项目荣获高校展区创新金奖，“单光子电离飞行时间质谱仪”项目荣获高校展区创新奖。此外，我校还荣获第25届中国国际工业博览会高校展区优秀组织奖。



获奖项目介绍

序号	项目名称	负责人	奖项
1	“光克隆”全息真3D显示元宇宙体验空间	高洪跃	CIIF创新引领奖
2	石墨烯筛分膜制备与产业化应用	石国升	高校展区创新金奖
3	单光子电离飞行时间质谱仪	程平	高校展区创新奖

“光克隆”全息真3D显示元宇宙体验空间



上海大学智能显示终端及装备联合研究中心攻克了“光克隆”显示屏和大尺寸显示的两大技术瓶颈，在“光克隆”全息真三维显示领域取得了重大成果：首创超快“光克隆”全息显示屏（100ns - 1ms 级超快刷新），解决“光克隆”动态图像显示载体的核心难题；独创大尺寸高速扫描单光束全息图直写系统，取代国际上的双光束干涉技术，促成了大尺寸“光克隆”全息真三维视频显示终端在中国诞生，并助其走出实验室，走向市场。



石墨烯筛分膜制备与产业化应用



该技术在国际上率先提出“水合离子插层法”，实现石墨烯层间距的埃米级精准调控，突破了超小尺度离子/分子精准筛分的技术瓶颈。原创性建立“水合离子表面作用新效应理论体系”，揭示阳离子- $\pi$ 相互作用在纳米通道中的

关键作用，为膜材料设计提供理论支撑，并开发具有自主知识产权的石墨烯分模制备工艺，解决了膜材料在强酸、强碱等极端环境下的稳定性问题，适用于复杂的工业场景。该团队在 Nature、Science 等期刊发表相关高水平论文 50 多篇，荣获上海市自然科学奖一等奖。



### 单光子电离飞行时间质谱仪



本项目围绕实时、在线、快速、原位、可移动监测技术在 VOCs 监测产业中的迫切需求，凭借质谱法响应速度快、检测灵敏度高且具有强大的定性和定量能力的优势推动产业发展。本项目的单光子电离飞行时间质谱仪技术国产化率超 90%，产品售价较进口低 40%。产品已广泛应用于大气科学、环境科学、医药化工等学科领域中，成为一种兼具高特异性和高灵敏度的分析方法，同时正拓展至半导体制造领域，用

于高洁净环境中的痕量 VOCs 及 AMC 的智能监测与污染源实时排查，保障芯片生产的良率与工艺安全，已与国内著名半导体公司签订了销售合同。



9 月 27 日上午，上海大学的 15 名留学生走进国家会展中心（上海），参观第 25 届中国国际工业博览会。展会现场科技感十足，前沿成果密集亮相，留学生们被展会规模与展品科技含量所震撼。



大家在各展台前驻足观摩，积极与研发团队交流，对学校在核心技术攻关和产教融合方面的突破赞叹不已。来自孟加拉的留学生王勇表示：“这里的每一项技术几乎都在重新定义未来的工业图景。”同学们表示，此次参观让他们真切感受到中国科技发展的加速度，不仅拓宽了视野，更点燃了投身科技创新的热情。





在本届工博会上，我校创新成果竞相涌现，机器人、人工智能、生物医药等方面成果显著，一些前沿领域开始进入并跑、领跑阶段，科技实力正在从量的积累迈向质的飞跃，从点的突破迈向系统能力提升。我校的 20 项科技展品，正是一批高校科技创新走向产业化的缩影，上大师生的想象力与创造力为科技创新发展注入新活力。

未来，上海大学将继续围绕国家科技自立自强发展战略，在先导产业、重点产业、新赛道、未来产业等多个领域努力耕耘，以科技创新助力科技强国，全面助推上海市全球科创中心建设，以更高站位、更高标准不断追卓越、创一流，以奋进之笔书写学校产业发展的新篇章，朝着加快建设中国特色、世界一流大学的目标不断迈进。

（来源：上海大学官方微信公众号）

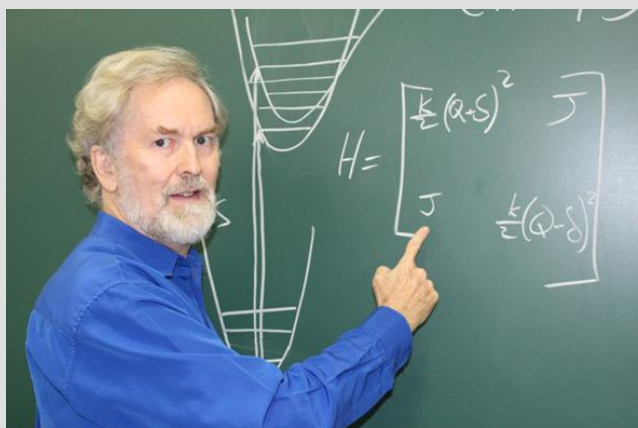
## 上海大学杰夫·瑞默斯教授荣获上海市“白玉兰荣誉奖”

9 月 29 日，2025 年上海市“白玉兰荣誉奖”颁授仪式举行，上海大学理学院澳大利亚籍教授杰夫·瑞默斯（Jeffrey Robert Reimers）获此殊荣。上海市市长龚正为获奖者颁授证书。此前，杰夫教授曾获得 2017 年上海市“白玉兰纪念奖”。上海大学副校长于雪梅、材料基因组工程研究院常务副院长任伟出席颁奖仪式，见证这一重要时刻。



杰夫教授是澳大利亚科学院院士，国际著名的量子物理化学家，于 2014 年全职加入上海大学，并创立“量子与分子结构国际研究中心”（ICQMS）。中心成立以来，引进了一批国际知名学者和青年人才，组建了跨学科中外学者团队。他与团队聚焦量子科技战略领域，揭示石墨烯

范德华力屏蔽规律，为二维材料器件化奠定理论基础；首创分子构象压阻器件机理，开辟生物检测新路径，多项成果发表于《Nature》、《Science》等国际顶级期刊。其本人连续四年入选爱思唯尔“中国高被引学者”榜单。

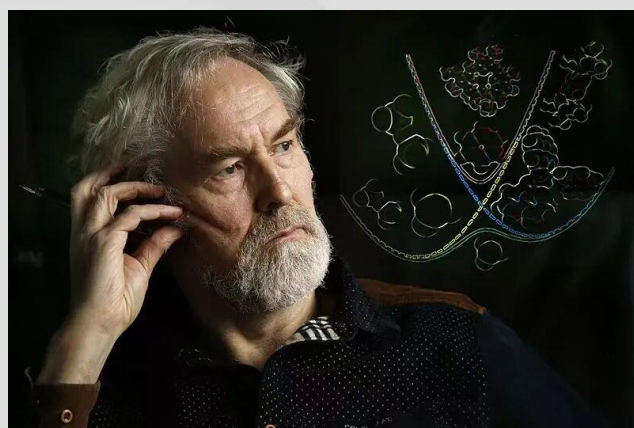


杰夫教授始终坚守教学一线，亲自指导博士、硕士研究生 32 人，其毕业生多数选择留沪发展，投身科研与产业领域。他积极推动公益性学术科普活动，支持上海市科委课程开发项目“玩转量子世界”、参与出版科普漫画《玩转量子世界》，被学生誉为“量子世界的引路人”。



杰夫教授积极推动国际科技合作，联合国国际知名学者成功举办 2024 年“数据驱动的计算与理论材料设计国际研讨会”、2025 年“交变磁体和磁对称研讨会”等系列学术活动，提升了上海大学在人工智能及材料科学领域的国际影

响力。正如他在接受《中国日报》和《Nature》采访时所言：“要把科学做到世界中心，也把中国科研推向国际核心”。



杰夫教授在上海大学任职十余年间，亲身见证了学校与上海的快速发展，早已将这片热土视作自己的“第二故乡”。他表示，未来将继续为上海大学的建设发展搭建桥梁、贡献力量，同时积极投身上海科技创新事业，为提升城市全球影响力贡献力量。



为了表彰和感谢杰出外籍人士对上海发展建设作出的积极贡献，上海市人民政府以市花白玉兰为名，自 1989 年起，相继设立了“白玉兰纪念奖”“白玉兰荣誉奖”和“上海市荣誉市民”等对外表彰项目。“白玉兰荣誉奖”获得者通常从“白玉兰纪念奖”获得者中产生。

（来源：上海大学新闻网）



# 校董动态

## 上大校董现场观礼纪念中国人民抗日战争暨世界反法西斯战争胜利 80 周年阅兵仪式

2025 年 9 月 3 日，纪念中国人民抗日战争暨世界反法西斯战争胜利 80 周年大会在京隆重举行，天安门广场举行盛大阅兵仪式。“七一勋章”获得者、安徽省政协原副主席李宏塔名誉校董，全国政协常委、香港新华集团主席蔡冠深名誉校董，汇彩控股有限公司董事会主席陈捷校董和香港经纬集团副主席陈亨利校董在阅兵现场观礼。

受阅部队军容严整、意气风发，铁甲战车整齐列阵、威风凛凛。这是人民军队奋进建军百年的崭新亮相，这是中华民族捍卫世界和平的坚定宣示。这次阅兵，共有 45 个方（梯）队受阅，多数武器装备首次亮相，充分展现抗战英雄部队的血脉传承，充分展示新时代人民军队政治建军新风貌、力量结构新布局、现代化建设新进展、备战打仗新成效。

李宏塔名誉校董表示，纪念中国人民抗日战争暨世界反法西斯战争胜利 80 周年大会，是一次进行革命传统教育、振奋民族精神的大会，整个阅兵活动是扬军威、振国威，全国人民都欢

欣鼓舞，再一次证明了正义必胜、和平必胜、人民必胜的伟大真理。



蔡冠深名誉校董表示，今天是第三次有幸现场观看大阅兵，心中的震撼和感动，依然澎湃激荡。习近平主席十年前在阅兵式上所说的一段话，反复在脑海回响：“一个有希望的民族不能没有英雄，一个有前途的国家不能没有先锋。”



今天，天安门广场上展示的，是我们中华民族的脊梁，也是中华腾飞于世界的保障。那些战

旗所铭记的先烈，是我们十四亿人民的英雄。新中国成立以来，中国人面对的，从来不是一马平川。而自力更新、自强不息的精神，激励着我们艰苦奋斗，一路走到今天，也将走向更好的未来。东风-61 和东风-5C 的亮相，震慑全球。这打击范围覆盖全球的国之重器，是几代中国人在科技强国、强军路上努力创新的成果，是我们国家安全、百姓安康的保障，也是维护世界和平与发展的重要力量。



陈捷校董、陈亨利校董表示：“受邀现场观礼九三阅兵，是对港澳同胞、企业家群体爱国精神的肯定。阅兵是对抗战精神的传承，作为港澳台侨企业家，深刻感受到国家综合实力的跃升，能参与这场彰显民族尊严与军事现代化的盛典，深感责任重大。阅兵仪式上，开场的 80 响礼炮让人印象尤为深刻；全场数万人刹那间万物静默，那不是普通的安静，那是一种源自内心深处被庄严充满的敬畏，炮声震彻云霄，每一声炮响，都像是一记沉重的警钟，不仅是对抗战英烈的崇高敬意，更是对那段艰苦卓绝历史的深刻铭记，提醒我们勿忘国耻，珍惜来之不易的和平。”



近距离观看受阅的武器装备，陈亨利校董更是倍感振奋。“这些装备均为国产现役主战装备，是继 2019 年国庆大阅兵后我军新一代武器装备的集中亮相，包括新型坦克、舰载机、歼击机等，按照作战模块精心编组，充分展示了我军强大的体系作战能力。特别是陆上、海上、空中系列无人智能和反无人装备，以及网电作战等新型力量的亮相，标志着我军新域新质战力的全面提升。国家在近几年时间内，武器装备实现了大幅度跨越，许多都达到了世界一流甚至领先水平，这让我深切感受到了民族的强大，内心的自豪之情油然而生。之前在网上看到过相关的新闻报道，这次能近距离看到实物，非常振奋人心！民族自豪！此外，看到多国元首出席九三阅兵，这充分说明我国科技进步日新月异，在世界舞台上的地位日益重要，受到了国际社会的广泛关注和高度重视。”

作为上海市政协委员、中国华文教育基金会理事、香港中国商会会长，陈亨利校董长期致力于促进港澳台侨青年与内地的交流，推动华文教育事业发展。他多次亲自组织“内地、香港青少年双向交流夏令营”，率领港澳台侨青年慰问香港警队，坚定支持“一国两制”方针，



用实际行动践行着爱国爱港的责任与担当，以实际行动诠释港澳台侨企业家与国家同频共振的决心。

（来源：安徽新闻联播、安徽日报、新华园地、经纬集团官微、澳大 DBA）

程杰校董出席亚洲移动技术博览会 对话智能赋能车企出海之道

7月4日，高科数聚创始人、董事长程杰校董受邀出席亚洲移动技术博览会（MobilityTech Asia 2025），于泰国曼谷发表《解锁数据金矿：对话智能在业务中的应用实战》主题演讲，聚焦 AI 与对话智能在汽车产业的落地应用，为车企出海及智能化转型提供解决方案。



直击行业痛点：对话智能成破局关键

全球车企面临三大共性挑战：1. 销售转化效率低；2. 服务体验链路断裂；3. 用户数据孤岛。

程杰校董指出，AI 技术正推动汽车产业向“听得懂、答得准、连得深”升级，对话智能已从“工具辅助”变为“价值重构引擎”——不仅能提升效率，更能重构价值链，助力车企在出海竞争中打造差异化优势。

AI 实战方案：三招破解业务瓶颈

对话智能全链路赋能体系：

AI 实时洞察：动态解析用户画像、竞品提及、购买敏感点，实时推送沟通策略。

转化效率提升：锁定“黄金沟通窗口”，实践验证可有效提升销售转化。

数据驱动决策：全生命周期对话沉淀为结构化标签，赋能 4S 店动态决策与预警。



「2+3+4」对话智能中枢：车企出海新基建

双底座支撑：行业知识库 × LLM 大模型，构建汽车垂直领域 AI 核心能力。

四场景覆盖：实现线上对话、呼叫对话、线下对话、车机对话全域协同。

三核应用落地：

智能销售管理（i-SM）：销售过程全流程提

效；智能 VOC (i-VOC)：挖掘需求反哺产品迭代；智能体 (i-Agent)：实现策略生成与执行的 PDCA 闭环。

### 结语：AI 决定未来方向盘

“在汽车产业智能化浪潮中，谁能善用 AI，谁就能掌握未来的方向盘。”



对话智能的深层价值在于重构人车连接，从单一功能交互升级为深度场景服务与情感纽带。高科数聚将持续以创新方案，助力车企通过对话智能实现出海竞争力跃升。

(来源：高科数聚 Gausscode)

## 薛其坤校董出席未来科学大奖十周年庆典并作学术报告



作为由科学家和企业家群体共同发起的国际性科学奖项，未来科学大奖自 2016 年设立以来，始终关注原创性的基础科学研究，致力于奖励在中国大陆、港澳台地区做出杰出科学成果的科学家。近日，未来科学大奖十周年庆典·科学峰会在上海世界会客厅拉开帷幕。峰会云集了近 20 位历届获奖人和十多所国内外顶尖高校科学家，围绕生命科学、物理、化学、数学及计算机科学等多个学科，将生命科学、量子计算、高温超导、化学催化、AI 算法革命等前沿议题熔铸为思想火炬，展开了一场场深度学术报告与跨界对话。这场打破学科壁垒的盛宴，让深奥前沿研究与公众认知在“科学进行时”中激烈碰撞。

### 物理专场研讨会 - 未来已来：量子、超导、核聚变

“未来已来：量子、超导、核聚变 - 物理专场研讨会”由上海交通大学李政道研究所所长、中国物理学会理事长、2021 未来科学大奖—物质科学奖获奖者张杰担任会议主席，他在



致辞中系统梳理了专场嘉宾的学术成就，详细介绍了陈仙辉教授、丁洪教授、潘建伟教授、薛其坤教授以及其本人的学术背景及科研经历。



在对话环节中，张杰教授担任主持，并与陈仙辉教授、丁洪教授，中国科学技术大学常务副校长、教授，2017 未来科学大奖—物质科学奖获奖者潘建伟，国家最高科学技术奖获得者、南方科技大学校长、2016 未来科学大奖—物质科学奖获奖者薛其坤，共同聚焦物理学领域的前沿科学发现，分别围绕“未来 20 年最具颠覆性的科学变革”“未来 50 年最具突破潜力的方向”“量子计算机从实验室走向产业场景的关键瓶颈”“光学与超导量子计算路径”“聚变能时代对人们生活的影响与改变”等关键议题展开深入的学术分享与讨论，共同探讨物理学的未来发展方向。



薛其坤校董指出，未来 20 年，有可能会实现受控核聚变。如果实现，这将会永久性地解决人类能源问题，为工业革命提供强大支撑。而未来 50 年，室温超导若能实现，将带来科学与技术的重大变革。通用量子计算机的实现及与人工智能的融合，将推动人工智能计算方式和算力发生重大改变。同时，学科交叉至关重要，“More is different”的理念值得倡导。薛其坤校董鼓励年轻人热爱科学，积极探索神奇的自然界，为科学事业贡献力量。



作为一个由民间公益组织颁发的科学奖项，未来科学大奖设有生命科学奖、物质科学奖、数学与计算机科学奖三大奖项，表彰在中国做出具有世界级影响力的科研成果。十年来，已有 39 位科学家获得大奖；十年间，企业出资设立民间科学奖项的做法在国内蔚然成风，形成了一股激励科学创新的社会力量。

（来源：未来科学发展中心、  
上海科技、文汇报）

## 滕俊杰校董出席“上海市公共关系协会特聘艺术家”授牌暨文化艺术专业委员会成立仪式

以文化温暖人心，用艺术点亮城市。近日，“上海市公共关系协会特聘艺术家”授牌暨文化艺术专业委员会成立仪式，在静安区文化馆静·剧场 8K 映空间举行。



仪式在庄重而温馨的氛围中拉开帷幕。协会常务副会长周平首先宣读《关于聘请“上海市公共关系协会特聘艺术家”的决定》和《关于成立上海市公共关系协会文化艺术专业委员会的决定》。随后，协会会长沙海林为艺术家们授牌、献花。

本次受聘的八位“特聘艺术家”是上海乃至全国文化艺术界的标杆人物，他们分别是（以姓氏笔画为序）：知名书法家丁申阳、知名钢琴家孔祥东、知名昆曲表演艺术家计镇华、知名京剧表演艺术家尚长荣、知名沪剧表演艺术家茅善玉、知名电影表演艺术家奚美娟、知名歌唱家韩蓬、知名歌唱家廖昌永。



现场，正逢重要事务和在国外演出的尚长荣、廖昌永发来视频贺词，其他六位艺术家悉数到场，一一发表感言。奚美娟说：“非常有缘再次回到这里。我的艺术道路初期。在这个地方演出过。如今这里已经面貌大改。”计镇华说：“我是一位昆曲演员，希望在这里壮大发扬我们的古老的昆曲艺术。”

在全场嘉宾的见证下，沙海林会长与滕俊杰副会长共同为“上海市公共关系协会文化艺术专业委员会”揭牌。红绸落下，专委会 LOGO 熠熠生辉，标志着协会在文化领域迈出了新的一步。该专委会由滕俊杰校董兼任主任，未来将依托上海丰富的文化资源，搭建“公共关系+文化艺术”的跨界平台，推动文化艺术进社区、进企业、进校园，打造具有国际影响力的文化品牌。



沙海林表示，这八位德艺双馨的特聘艺术家是上海文化事业的中流砥柱，他们以卓越的艺术造诣和崇高的职业操守，用自己独特的艺术语言，为上海这座国际化大都市注入了深厚



的文化底蕴和人文情怀。今天，他们不仅是舞台上的光芒，更是公共关系事业中的“文化大使”。他代表协会向艺术家们致以崇高敬意，并期待他们以艺术为桥梁，向世界讲好中国故事、传播上海声音。

沙海林强调，文化艺术专业委员会的成立，标志着上海城市文化发展迈入新的阶段，也彰显了协会致力于推动文化艺术与公共关系深度融合的坚定决心。未来，文化艺术专业委员会将充分发挥上海作为国际化大都市的区位优势和文化资源，积极推动本土文化与世界多元文化的交流互鉴，通过开展中外文化交流活动、搭建文化创意平台等多种形式，让艺术和文化真正成为连接城市与世界的纽带与桥梁。



值得一提的是，本次活动首次邀请了来自静安区静安寺街道、黄浦区五里桥街道的社区代表出席。这一创新之举，体现了协会“文化为民、艺术共享”的理念。未来，专委会将联合艺术家深入社区，开展送戏、送电影、送作品的活动，让高雅艺术飞入寻常百姓家，真正打通文化惠民“最后一公里”。

仪式结束后，嘉宾们共同观看了由滕俊杰导演、张火丁主演的 8K 京剧电影《锁麟囊》。

这部为纪念程砚秋大师诞辰 120 周年特别制作的影片，以超高清画质与全景声技术，将程派唱腔的婉转、水袖的飘逸、眼神的流转细腻呈现，赢得满堂喝彩。

此次活动的成功举办，是上海市公共关系协会在新时代背景下，主动对接“习近平文化思想最佳实践地”建设、打造文化自信自强上海样本的重要举措。它标志着协会从行业服务迈向城市服务、从专业协同迈向文化赋能的历史性跨越。“文化是城市的灵魂，艺术是灵魂的翅膀。”沙海林说。

（来源：上观新闻）

## 校董话 AI | 吕仲涛校董：AI 推动金融业务重构——机遇、挑战与破局之道

随着 DeepSeek 等开源模型的突破性进展，AI 技术的迭代速度持续加快，技术普惠化趋势愈发显著。金融业作为数字化和智能化的先行者，具备生成式大模型应用丰富的场景舞台和技术实施基础，势必成为大模型技术和行业应

用深度融合的最佳示范。金融业需抢抓发展契机，探索大模型应用范式，助力金融业驶向新航程，为经济社会发展提供高质量数字金融服务。



### 差异化：国内外金融业大模型发展研判

随着大模型技术快速演进，国内外金融业纷纷加大对大模型的投入力度，积极探索大模型在办公协作、业务运营等领域的创新应用。但国内外在大模型建设方面呈现一定差异。

国际上，境外金融机构更多选择直接采购外部商用大模型的技术路线，较多使用公有云部署方式，例如花旗银行、西太平洋银行等金融机构选择采购 OpenAI 的大模型产品。

在应用场景方面，境外金融机构在核心业务场景的应用较为丰富，例如摩根大通、高盛等金融机构在舆情分析、智能客服、风险评估等领域实现大模型落地应用。

从国内来看，国内金融机构更多选择开源自建或与基础大模型供应商联合共建的技术路线，大多使用私有云部署方式，例如工商银行工银智涌大模型、建设银行方舟大模型、农业银行 ChatABC。

在应用场景方面，国内金融机构更多面向基层员工围绕降本增效的目标，实现知识助手、

编码助手、办公助手等应用，目前已逐步向核心场景迈进，与国际金融机构在核心场景的应用差异渐小。

### 新模式：工商银行大模型应用范式

工商银行以商业银行实际应用视角为出发点，业务技术双向融合，总结提炼适配金融行业的“1+X”大模型应用范式，构建以大模型为核心的新一代企业级业务赋能模式，实现从单场景赋能到端到端业务重塑的重大革新。

其中“1”是指金融智能中枢，通过运用大模型分析理解，实现在金融复杂场景下进行任务拆解、规划、分步执行和最终输出反馈的能力范式；“X”包含知识检索、数据分析、文档编写、智能搜索、API 调用等基本能力范式。

金融行业常见业务场景均可利用如上范式解决，目前，工商银行落地 200 余个大模型应用场景利用如上范式实现。例如，智能中枢+智能搜索+交易系统 API 调用等范式组合适用于金融市场询价交易；智能中枢+知识检索范式可用于网点和信贷等领域知识问答。

### 新趋势：从 DeepSeek 看大模型发展及行业应用

大模型推动应用设计演进。大模型技术将推进应用设计从传统应用架构、云原生应用架构进一步向 AI 原生应用架构演进，其特点是以智能体进行驱动，以模型和自然语言为核心，在保持核心业务逻辑确定性的前提下，构建可解释、可干预、可审计、可自学习的 AI 业务能力，推动业务发展和变革。

大模型在金融行业的应用趋势。DeepSeek



等大模型催生金融行业 AI 应用爆发式增长，未来大模型应用可能出现以下趋势。

一是大模型成为“基础设施”。DeepSeek 等大模型将逐步从工具化应用向“通用智能基础设施”转型。

二是算力的快速发展支撑“云一边一端”AI 部署。随着云端国产高端算力趋近国际水平、边缘和终端设备已能运行轻量化大模型，大模型应用场景正在向着自主可控的“云一边一端”全覆盖的方向发展，真正实现 AI 随处可用、触手可及。

三是模型矩阵布局趋于“1 全能+N 领域”。随着慢思考蒸馏等技术发展，小参数规格的大模型能力再上一个台阶，“1 个全能基模+N 个专业领域大模型”的模型矩阵布局可实现能力提升与应用成本的平衡。其中，1 个全能基模适用于涉及通用知识或通用金融知识的场景，例如舆情分析场景；N 个专业领域大模型适用于涉及特定金融场景专业知识的领域，例如知识随行、资金收支预测。

四是金融应用 AI 技术标准规范日趋完善。监管机构将加速出台 AI 技术在金融行业应用的相关标准规范，针对大模型的伦理与合规问题，制定更清晰、更严格的指导规范。

### 新挑战：金融业应用大模型的问题与挑战

当前，以 DeepSeek 大模型为代表的人工智能热浪持续涌动，正在以前所未有的速度向金融业加速渗透，逐步推动金融业进入数字化转型深水区，但金融业在应用大模型过程中仍然面临困难与挑战。

成本与价值平衡难。随着人工智能大模型在金融领域的应用场景不断拓展，大量使用者不断涌入，大模型训练和推理所需的算力资源将不断攀升，训练需依赖高性能计算集群，模型迭代与推理也需持续投入算力资源。面对高昂的算力成本投入，金融机构需做好投入产出的平衡。

高质量数据积累慢。数据作为 AI 时代的“新石油”，其价值释放已从规模驱动转向质量驱动与场景驱动。对于不同企业来说，即便获得相同的技术，也可能因缺乏足够的高质量数据积累，难以实现相同效果。

复合型人才缺口大。高水平的人工智能专家和跨学科复合型人才在市场上供不应求。金融行业需建立完善的人才培养体系，通过与高等院校等外部机构合作、人工智能专项培训、同行业交流学习等多种方式，培育既懂业务又精技术的复合型人才梯队。

面临潜在安全风险。AI 应用是把双刃剑，AI 技术在提升工作效率的同时，生成伪造内容、数据泄露等安全风险日益突出。金融行业需建立可靠的 AI 安全框架，聚焦基础设施供应链安全、基模合规可靠、数据内容可信、模型价值对齐、应用可控可用等领域建立全链路全过程安全体系，夯实人工智能安全基石。

### 聚核心：中小金融机构的突围之道

随着 DeepSeek 等具备较强通用能力基础大模型开源，中小金融机构在大模型应用过程中仍面临算力基座薄弱、小数据困境等多重挑战。面对多维困境，建议中小金融机构以价值为导

向，采取“外部合作+轻量化适配”的混合模式，精准发力，深耕核心领域。

深耕核心业务领域。聚焦关键场景，在自身核心业务领域集中投入优势资源，对 DeepSeek 等具备较强通用能力的基础模型进行轻量化适配，打造标杆应用场景。

构建轻量数据生态。通过“联邦学习+区块链”架构，构建分布式智能协作网络，在保障数据主权前提下实现跨机构数据融合，弥补中小机构长尾数据缺陷。

打造场景运营机制。重视落地后场景的运营、维护与优化，确保关键场景的稳定性与持续效益提升，以长期运营视角评估 AI 投入产出效果，推动 AI 建设工作高质量、可持续发展。

看未来：大模型应用于金融业务的发展路径

未来，金融机构需以生态化思维重构 AI 发展范式，重点探索如下发展路径。

完善行业级智能基础设施布局。通过共建算力基础设施、基础工具链体系、高质量金融数据平台，突破中小金融机构落地瓶颈。

构建分层技术架构。构建包括场景应用、模型使能、算力底座等多层的技术架构，以技术架构的确定性，应对模型发展、算力基础设施异构的不确定性。

打造差异化场景。加速垂直领域专业模型的迭代优化，围绕信贷、普惠、运管等金融核心领域打造差异化、特色化场景，提升行业竞争力。

深化应用大模型技术正成为金融机构服务国家金融强国建设的关键引擎，推动金融服务从“流程优化”向“认知跃迁”演进，通过构建

“感知—决策—创造”三位一体的智能中枢，进一步加速金融机构数字化、智能化转型，为高质量做好金融“五篇大文章”注入新动能。

（来源：金融时报）

汪泓校董：如何破除“内卷式”竞争乱象？



**汪 泓**

中欧国际工商学院院长  
管理学教授  
横店集团管理学教席教授

“内卷式”竞争已成为当前我国经济转型升级的一大顽疾。部分企业以低价、超低价、甚至低于成本的价格销售，更有甚者，制假售假、以次充好的行为，都是突破了市场竞争的边界和底线且扰乱公平竞争秩序的“内卷式”竞争现象，正在不同程度地引发产品质量下降、创新投入不足、资源低效配置等问题。中欧国际工商学院院长、管理学教授汪泓对我国“内卷式”竞争进行了结构性分析，并提出积极借鉴国际治理经验，加大力度进行综合整治的实际对策。

01 我国“内卷式”竞争结构性分析

结合产能利用情况和销售难易程度，存在产能闲置问题且销售难度加剧的行业已经面临较严重的“内卷式”竞争问题。这些行业主要集



中在以下三类。

第一，与新能源、新一代信息技术等新兴产业重叠度较高的装备制造业，典型行业为汽车制造、电气机械和计算机电子制造业。这些普遍属于政策支持力度大、技术更新迭代快且符合制造业转型升级方向的行业，但近年来产能相对过剩、低效竞争的问题较明显，行业“内卷式”竞争严重。

以汽车行业为例，根据乘联会数据，新能源汽车零售价格从2023年的18.4万元下降到2024年的17.2万元，同比下降6.5%，而整个汽车行业利润却在持续下滑。2018年至2021年，规模以上汽车制造业企业的营业利润率在6%~7%，2024年12月已经降至4.2%。



汽车制造业近两年销售容易程度均值较历史平均水平下降1.1个百分点，说明销售难度明显提升，行业过度营销、内卷严重，陷入“增收不增利”的困境。

同时，比亚迪、赛力斯等头部车企，因销售快速扩张，销售费用增长明显，已经进入2024年销售费用绝对规模排名前15的上市公司行列。头部车企有毛利率保障尚且在疯狂“卷销售”，比亚迪销售费用率从2021年的9%左右提升至

14%左右，中腰部企业面临的竞争更加激烈。

第二，贴近居民终端需求的下游消费品制造业，典型行业为食品制造业。新冠疫情后居民消费需求不足，导致食品制造业产能利用不足；同时，物价持续低迷，食品制造企业利润空间受限，企业为争夺存量市场加大竞争力度。

整体看，2022年后中国工业产能利用率呈趋势性下滑，至2024年工业产能利用率为75.0%。其中，食品、生物医药等下游消费品制造业产能利用率较历史均值分别低2.8和1.0个百分点。

《2024中国食品产业运行趋势报告》显示，2024年，居民消费价格同比上涨0.2%，其中食品价格同比下降0.6%，成为拉低居民价格消费指数（CPI）涨幅的主要因素。全年食品价格降幅比上半年收窄2.1个百分点，比2023年扩大0.3个百分点。

从利润端看，食品工业营收增速连续4年走低，2024年出现少见的负增长，营收占规上工业比重也连续4年下降，营收增长亟待改善。

第三，与地产链密切相关的原材料制造业，典型的是以水泥、玻璃为代表的非金属矿物制品业。2021年以来，房地产行业进入趋势性下行，导致水泥、玻璃等原材料需求快速衰减，供需失衡情况明显；加上企业大打“价格战”，水泥、玻璃价格长期下滑。

整体而言，2024年非金属矿物制品业产能利用率仅为62.2%，较历史均值低5.9个百分点。其中，2024年12月水泥熟料的产能利用率仅为43.4%，较2020年以来的峰值（83.7%）下降近一半；2024年玻璃现货均价为1463.91元/吨，

较 2021 年均价 2488.57 元/吨跌去近一半。

## 02 “内卷式”竞争的国际治理经验

第一，对低价行为进行规范，且对掠夺性定价的商业行为进行立法禁止。

一是，对不正当价格行为进行规制，如欧盟关于价格歧视、价格欺诈和价格虚假宣传等的规制。

二是，专门立法把低价倾销行为列为非法，如美国、法国、意大利、西班牙、瑞士、土耳其、波兰、澳大利亚和日本等。这些国家中除美国、波兰之外，都是从反不正当竞争法的角度去评估这种“低价行为”是否扭曲竞争机制，为经营者带来不正当利益和损害消费者利益。

例如，意大利将低价倾销直接认定为“不正当行为”，除非能提供“正当理由”。瑞士则将其视为具有不正当嫌疑的“搭便车”或欺骗行为，因为部分商品的低价可以通过其他途径弥补。土耳其则把亏本贱卖的销售行为及其广告行为视为欺诈，美国、澳大利和日本直接将其视为违法并禁止。

纵观各经济发达国家，它们对市场价格机制的立法干预是比较严格的，既有价格管制上的规制，也有竞争法上的规制。美国《罗宾逊-帕特曼反价格歧视法案》的第 2 条规定，对于歧视性低价行为以及其他价格歧视行为，甚至可以追究其刑事责任。

第二，产业政策从支持产业链前端的基础研发和技术创新拓展到制造端、供应端，全面提高重点产业的竞争力，自己生产、自己消化。

美国实施的产业政策一直是广义上的产业

政策，其目的是通过支持基础研发和技术创新以普惠市场主体，促进市场竞争与发展。比如，二战后，美国迫于国家安全威胁，加大对国防基础研究的投资力度；20 世纪 80 年代，面对日德的赶超威胁，美国大力推行产业技术政策，保障基础科研成果实现商业化。

《2022 年美国竞争法》的通过标志着美国产业政策态度的转向。根据该法案，美国将在未来 5 年内拨款 520 亿美元用于激励美国国内芯片的研发、制造、装配、测试与封装，拨款 5 亿美元用于激励芯片供应链的发展；在未来 6 年内拨款 450 亿美元用于缓解工业制品等关键商品短缺的供应链问题。同时，美国将耗资 1600 亿美元推动先进技术和科学研究创新发展。



第三，加强产业政策协调，提高资源配置效率，避免恶性竞争，形成协同发展的良好局面。2025 年 1 月，欧盟发布“欧盟竞争力指南针”，其核心目标是提升欧盟竞争力，实现可持续繁荣。关键举措包括：削减监管，简化流程；促进技术研发，聚焦关键领域；政策扶持，降低企业成本；产业政策协调，加强布鲁塞尔管理。

其中，将产业政策收归布鲁塞尔统一管理，能够更好地协调各国政策，使其与共同优先事



项保持一致。例如，在人工智能和数字基础设施领域，统一的产业政策可以促进各国之间的技术合作和资源共享，避免恶性竞争，形成协同发展的良好局面。

第四，态度强硬的反垄断调查和制裁，为经济平等和竞争自由保驾护航。

自 1993 年 11 月正式诞生以来，欧盟便将反垄断视为极其重要的工作内容。欧盟对反垄断采用低烈度原则，即独占、寡头被容许存在，垄断地位或市场支配地位本身并不违法，只有当行为人滥用垄断地位或市场优势地位破坏竞争时，法律才会予以控制。

近几年，欧盟不断加大反垄断调查和制裁力度，涉及的行业既包括汽车、钢铁、医药和金融等传统行业，也包括科技信息、电信网络等新兴产业。例如，欧盟针对“数字守门人”采取行动。2017 年，欧盟指控谷歌“滥用其市场优势”，对其处以 24.2 亿欧元的罚款，并责令更改经营方式，平等对待竞争对手的服务。

2021 年，法国竞争管理局又以滥用广告服务市场主导地位为由对谷歌罚款 2.2 亿欧元，苹果、脸书和亚马逊等也悉数被欧盟指控。

第五，重视行业自律，通过工会维护行业利益，防止企业恶性竞争。在西方，大的工会力量非常强大，一家企业如果不听工会的意见就没法立足，工会是用来维护整个行业利益的。

一是，组织罢工应对降薪。中国的低价竞争不仅压低了本国工人的工资水平，还冲击了全球制造业的薪资标准，导致欧美国家的工人被迫通过罢工争取加薪。由于中国制造的价格优势，欧美本土制造业被迫外迁或降低工资以维

持竞争力。2023 年，德国、美国、英国等多个国家爆发罢工，核心诉求是提高工资，以应对通胀和全球化带来的薪资挤压。

二是，抵制恶性竞争。这方面比利时表现得尤为典型，比利时有很多行业协会用以防止企业恶性竞争。行业协会每年都有年终总结大会，交流产量和基准价格，第二年大家就在这个价格的基础上卖，只能卖高不能卖低，否则就会被同行举报搞恶性竞争，协会会处罚企业退出市场，不准卖相关产品。

### 03 启示和对策建议

第一，创新产业政策，营造良好的产业发展生态环境。

一是，探索中央主导型产业政策实施机制。确立中央主导型产业政策的核心地位，逐步减少地方主导型产业政策。建议建立国家产业政策统筹平台，设立跨部委的“国家产业政策协调委员会”，整合发改委、工信部等部门职能，制定全国统一的产业政策负面清单和技术路线图，实施“中央政策直通车”机制，对集成电路等战略产业直接由中央财政设立专项发展基金，避免地方重复建设。

同时，还应改革政绩考核体系，将“产业同质化率”纳入地方政府考核指标，建立跨区域产业转移利益分享机制，如对长三角等区域试点“GDP 分计、税收分成”制度。

二是，前移产业政策支持重心，重点支持处于产业链前端的科技创新环节。

增加财政补贴对基础研究与应用基础研究的支持力度，设立“产业共性技术攻关计划”，

要求龙头企业联合高校组建创新联合体。优化研发投入激励机制，实行阶梯式税收抵免政策，对制造业企业研发费用加计扣除比例实施分级激励。

建立研发设备共享补贴机制，对中小微企业开放科研仪器并达到一定价值标准的单位，按设备原值给予一定的年度补贴。鼓励企业要通过技术创新、管理创新降低生产成本，不断提高产品品质，提升服务质量。

三是，推进产业政策从挑选输家和赢家的选择性产业政策向普惠性产业链政策转型。

建立全产业链支持标准，制定《重点产业链韧性评估指南》，对新能源汽车等 31 条重点产业链实施“链长+行长+盟长”三长制管理；建设国家产业基础大数据平台，动态监测产业链断点堵点，对卡脖子环节实施“揭榜挂帅”攻关。

产业政策支持的对象应从主要补贴供给方，转变为主要补贴用户或消费者，增加激活市场需求的扩大型产业政策。



第二，完善公平竞争政策基础制度和价格动态监测体系，加大力度维护市场公平竞争秩序。

一是，加快完善反垄断与反不正当竞争指

南。加强《中华人民共和国反垄断法》《中华人民共和国反不正当竞争法》等法律法规具体适用“内卷式”价格竞争条款的研究。

借鉴美欧构建公平竞争政策基础制度的做法，针对“内卷式”价格竞争的低价“倾销”，加快健全反垄断与反不正当竞争指南指引体系，推动经营者加强公平竞争的合规管理。加强产品一致性抽查，配合相关部门开展反不正当竞争执法。

二是，完善价格动态监测体系。针对“内卷式”价格竞争的重点行业部署价格监测传感器，实时采集全网价格数据。开发价格竞争风险预警模型，设置行业平均成本线、毛利率红线等阈值指标，当商品价格连续长时间低于生产成本时自动触发调查程序。

同时，完善定价成本监审制度，对降价幅度较大的企业要求提交成本构成说明。

三是，强化行业协会自治功能。行业协会组织要发挥行业影响力和带动力优势，组织行业专家、学者和企业代表开展专业研讨，为行业健康发展建言献策。

建立行业成本核算中心，定期发布原材料、人力、物流等基础成本指数，为中小企业定价提供参考基准。

实施信用积分管理制度，对违规开展“内卷式”价格竞争的企业采取行业通报、联合采购限制等惩戒措施。

四是，统筹好有效市场和有为政府，规范地方政府不当干预市场公平竞争行为。

让市场调节机制真正发挥作用，既要鼓励通过创新实现跃升的产能升级，也要减少行政



对市场的不合理干预，推动优胜劣汰，通过有效出清实现新陈代谢。

制定财政补贴负面清单，明确禁止地方政府对本地企业实施定向销售补贴等妨碍统一市场建设的补贴行为。建立补贴竞争审查制度，尝试将审查未通过率纳入地方政府绩效考核指标。实施重大补贴信息公示，强制披露补贴对象、额度及绩效目标，接受其他经营主体质询。

第三，以“双循环”新发展格局为战略导向，优化产业布局，实现资源优化配置。

一是，加快全国统一大市场建设，优化要素配置体系。建立全国统一的技术交易市场，制定技术产权交易信息披露标准，促进技术交易流通。实施创新人才个税递延优惠，对企业核心研发人员实行股权激励税收递延。建立科研人员流动补偿机制，对跨区域人才流动产生的培训费用给予适度财政补贴。构建创新基础设施共享平台，将重大科研设备使用效率纳入单位考核指标。

二是，强化标准引领，优化产业整体布局。发挥质量、标准支撑作用，以市场化方式促进兼并重组，加快淘汰炼油、钢铁等行业低效落后产能。要聚焦北斗、人工智能、物联网、工业机器人等重点赋能领域，协同推进新兴技术和传统产业标准制修订，不断提升标准体系的开放融合水平。同时，加快制修订能源资源消耗、污染物排放、碳足迹、循环利用等重点标准，下大力气打通支持传统产业优化升级的质量基础链条。

三是，大力支持企业开拓多元化市场。实施加快推进认证认可高水平开放行动，全面实施合格评定“软联通”国际互认合作项目，鼓励认

证机构开发国际业务并开展机构间国际合作。深入实施标准国际化跃升工程，修订《采用国际标准管理办法》，推动国家与国际标准体系协调。支持企业将科技成果向国际标准转化，推动在国际标准化组织(ISO)、国际电工委员会(IEC)中提出一批“新三样”领域国际标准提案。



第四，强化市场监管，切实增强整体治理效能，净化市场竞争生态。

一是，依法查处不正当竞争和价格违法行为。加强重点行业和领域监管执法，加大打假治劣力度，依法查处一批重点案件，曝光一批典型案例，严惩一批违法违规行为，营造良好竞争生态。

推动修订价格法、反不正当竞争法、电子商务法，制定网络交易平台规则监督管理办法、直播电商监督管理办法，完善相关监管措施和法律法规。制定重点领域价格行为合规专项指南，加强制度供给，明确法律界限。

二是，常态化用好约谈“利器”，切实加大质量监督检查力度。将约谈提醒作为开展监督的有力抓手，紧盯假冒伪劣、低价竞争等市场行为，建立“企业提醒约谈”机制，发挥经常性约谈的提醒、教育、警示和纠错纠偏作用，要求相

关企业合法规范经营、公平有序竞争，共同营造良好市场环境。部署开展网售产品质量安全专项整治三年行动，治理网售领域假冒伪劣等突出问题。

三是，坚决打击侵权假冒、制假售假等违法行为。强化互联网领域知识产权执法，依法查处网络销售、直播带货中侵权假冒违法行为，督促电子商务平台经营者、平台内经营者落实“通知—删除—公示”责任。大力打击假冒防伪码、假冒防伪验证网站等全链条造假行为，强化侵犯商业秘密、商业标识和商业信誉执法，提升执法效能。

（来源：中欧国际工商学院）

## 缪延亮校董：打破负向螺旋，低通胀的破局之道

### 摘要

2023 年以来，我国物价持续低位运行，各主要分项类别物价涨幅普遍回落，反映出经济运行中总需求不足和结构转型的双重压力。这一现象背后，本质是金融地产周期下行与居民收入预期转弱两方面因素的共同作用。房地产市场的调整不仅直接抑制了相关行业投资及从业人员收入，还通过信用紧缩效应进一步拖累了整体就业市场和居民消费能力。居民收入预

期的下滑又进一步加剧了消费疲软，形成了“房价-收入预期”的负向循环，对通胀水平构成了普遍而持续的下行压力。剖析我国低通胀的成因，不仅有助于把握宏观经济运行的新特征，还能为政策制定提供依据，有效防范和化解潜在的通缩风险。

### 本轮低通胀的四个典型事实

物价低迷普遍且持续：2023 年以来，我国物价持续低位运行。CPI 同比增速长期在零值附近徘徊，核心 CPI 同比涨幅也持续在 0-1% 区间波动，GDP 平减指数连续 8 个季度处于负值区间，持续时间超过 1998-1999 年的通货紧缩时期（当时连续 7 个季度为负）。从结构上看，各类通胀主要分项与 2012-2019 年的平均涨幅相比普遍回落，八大类分项呈现“一升七降”格局，仅黄金、珠宝等饰品仍在上涨，其余通胀类别普遍承压。

量价背离，背后是生产、消费景气分化：最近三年我国实际 GDP 增速保持在 5% 左右，而 GDP 平减指数却连续八个季度为负，经济增长的成效在居民日常感知层面尚未充分显现。这种“量价背离”反映了生产与消费之间的剪刀差：企业景气指数自 2023 年后回升，但消费者信心指数在疫情结束初期短暂反弹后迅速回落，从 2022 年 3 月的 118.4 降至 2024 年 9 月 85.8 的历史低点。居民的边际消费倾向依旧低迷，生产端景气与消费端信心明显分化。货币在居民部门沉淀为定期存款，未能形成消费支出，导致居民向企业的资金循环受阻，货币政策对总需求的传导受限。



生产端 PPI 和消费端 CPI 均持续低位运行：2022 年 10 月以来，PPI 已连续 32 个月负增长。PPI 与 CPI 同时低迷，进一步凸显了需求不足的压力。如果仅是 PPI 低迷，并不一定引发通缩担忧。如 2012-2016 年期间，我国 PPI 连续 54 个月为负，但 CPI 仍然保持正增长。当时大家并不担心通缩，因为期间居民可支配收入增速一度高达 10%。由于 CPI 是下游企业的收入，可以近似为 PPI（产业链上游出厂价格）和工资收入（人工成本）。只要工资在快速上涨，即使 PPI 为负，也不容易有 CPI 通缩。但是当前城镇居民可支配收入增速已从 2019 年的 8% 降至不足 5%，工资上涨明显放缓，让这一轮对通缩的担忧更甚。

低通胀压力从房租逐步向耐用品、可选消费品扩散：2019 年起，房租 CPI 率先明显回落，年均增速中枢从此前的 3% 降至零。2021 年 6 月，随着房价下行周期到来，与地产链相关的家具、家电等耐用消费品价格持续走弱；在金融周期下行的大背景下，房价周期和信用周期共振下行、互相加强，可选消费品价格也持续下滑。相比之下，只有黄金、珠宝饰品这类具有保值增值属性的商品价格仍在上涨，但难以支撑整体物价水平。

### 本轮低通胀的主要推手：金融地产周期下行与收入预期走弱形成负向螺旋，导致低通胀普遍而持续

金融周期进入下半场，私人与政府部门信用紧缩，导致物价普遍低迷。简单而言，金融周期是地产周期与信用周期的共振。2017 年开始，

中国金融周期触顶回落。在金融周期下半场，私人部门加杠杆意愿下降，增长下行压力持续时间可能较长，导致微观主体的资产价格预期发生变化，通胀普遍承压。2019 年以来，我国房价上涨速度明显放缓，带动住房 CPI 与核心 CPI 增速进入下行通道。2021 年 6 月全国二手房价格触顶，租金 CPI 年均增速回落至零附近，相较 2012-2019 年水平，对核心 CPI 形成约 0.5 个百分点的直接拖累。值得注意的是，金融地产周期下行的影响远远超过房租本身，还会引发私人部门的信用收缩。反映在量上，2025 年 1-5 月，居民新增贷款占新增总贷款比重降至 5.4%，创 2009 年以来的历史新低。反映在价格上，尽管 2020 年以来基准利率持续下行，但银行贷款利率与民间融资利率的信用利差却显著走阔，反映出整体信用环境趋紧。最后，金融地产周期下行不仅影响私人部门，还影响政府部门。土地出让金是地方政府收入的重要来源。伴随地产周期调整，地方政府卖地收入占财政收入的比重从 2020 年的 44.3% 降至 2024 年的 27.6%。分母端土地收入减少，分子端刚性化债压力增加，形成了“财政加速器”效应，挤压了地方政府用于支持实体经济的财政资源，导致其在 2024 年 9 月份的政策转向之前意外财政紧缩。总结来说，在金融周期下半场，由于过去对土地财政的依赖，从政府到私人部门都出现了信用紧缩现象，抑制了全社会的消费和投资意愿。

收入预期偏弱，居民“消费降级”。房价周期调整可以解释物价的普遍承压，因为房地产上下游产业链长，对耐用品、可选消费影响很大。但如何解释经济中的量价分离呢？这里主要是

收入预期下行，导致居民消费量持续恢复，但消费价格水平反而下跌，呈现明显的“消费降级”特征。一个典型例子是疫情后国内出游人数增长，但人均支出并未明显增加。收入预期下降的背后受到多重因素影响。首先，由于疫情“疤痕效应”和经济结构调整，2022年起，城镇就业人员工资增速明显放缓，部分在岗人员对收入增长的获得感有待进一步提升。其次，随我国劳动年龄人口达峰，就业人口开始下降、灵活就业人员占比上升、平均工作时间延长，“内卷式”竞争加剧，进一步影响了收入预期。烟酒、旅游等可选消费品领域普遍出现“消费降级”现象，反映出收入预期偏弱背景下，消费需求结构正在经历深层次调整。

地产金融周期调整与预期转弱形成负向螺旋，持续抑制通胀水平。房地产市场的调整不仅直接抑制相关行业投资及从业人员收入，随之而来的信用紧缩还拖累了整体就业市场，让居民收入预期持续下行。收入预期下滑，反过来会抑制消费和购房需求，两者相互强化，形成“房价-收入预期”的负向循环，对通胀构成持续的下行压力。

### 如何破局低通胀？两个方向——修复企业资产负债表、改善居民现金流量表

在2024年12月发布的《通胀形成机制与风险应对》[1]中，我们强调通胀由货币、信用、预期三者共同决定。从货币视角出发，在“房价-收入预期”负向螺旋持续存在的背景下，尽管货币维持宽松，但货币政策传导受限，银行间融资流动性转换不成市场流动性，依然难以扭转

低通胀局面。打破低通胀，关键在于财政货币协同发力，从稳定房地产市场和提振收入预期两端同时着手，改善企业资产负债表和居民现金流量表，重建消费和投资信心，畅通企业和居民之间的经济“内循环”。为此，我们认为未来政策应在两个方向发力：一是通过注资、扩表、贷款贴息、破产重组等方式，修复企业资产负债表，缓解应收账款压力，稳定信用扩张能力，改善企业投资预期和就业市场，从而带动居民部门资产与收入的同步修复。二是通过稳就业、提收入、强化社会保障、优化转移支付等手段，改善居民现金流量表，尤其是通过完善中国的社会保障体系，破除居民消费的后顾之忧。在财政、货币的合力支持下，提升企业盈利预期与居民消费意愿，打破“房价-收入预期”的负向螺旋，激发内生需求，推动价格水平企稳回升，为经济实现高质量发展奠定坚实基础。

## 正文

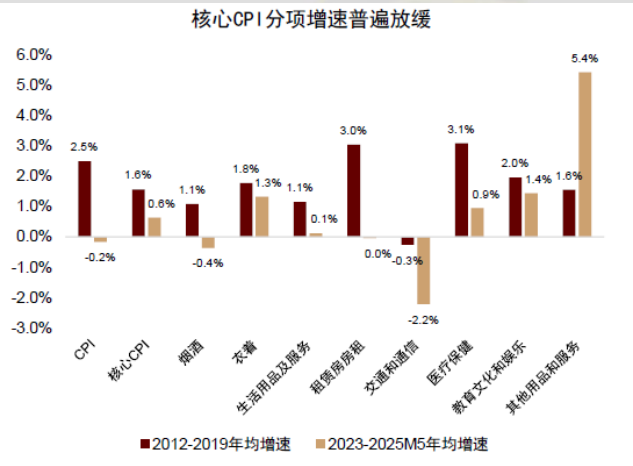
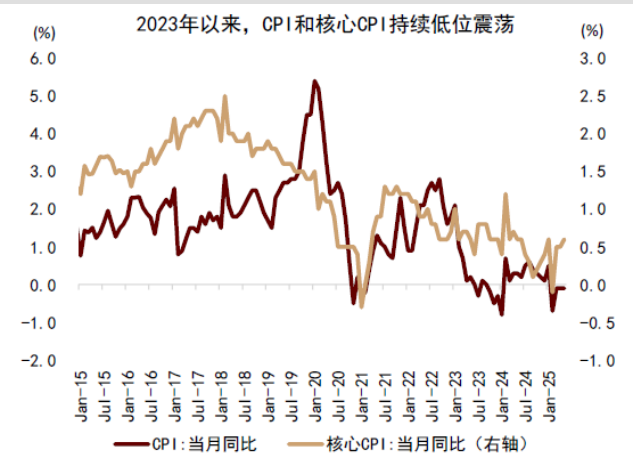
### 本轮低通胀的四个典型事实

#### 物价低迷普遍且持续

2023年以来，我国物价持续低位运行，CPI同比增速长期在零值附近。2025年2月起，受食品和能源价格下行影响，CPI同比一度跌入负区间。核心CPI同比涨幅也持续在0-1%区间低位波动，GDP平减指数连续8个季度处于负值区间，持续时间超过1998-1999年的通货紧缩时期（当时连续7个季度为负），创历史最长纪录。



从结构上看，CPI 八大类分项呈现出显著的“一升七降”格局：与 2012-2019 年均增速相比，除“其他用品和服务”中的黄金、珠宝首饰受国际金价上涨的带动而大幅上升外，其余七大类价格涨幅普遍回落。其中，房租分项从 2012-2019 年间年均 3% 的增速，下降至 2023 年至 2025 年 5 月的零增长水平。此外，烟酒类 CPI 由正转负，交通和通信、医疗保健等分项价格同比亦明显下滑。各类商品与服务价格普遍回落，表明本轮低通胀并非源于个别行业供过于求引发的局部冲击，而更可能反映出一种广泛且持续的总需求不足。

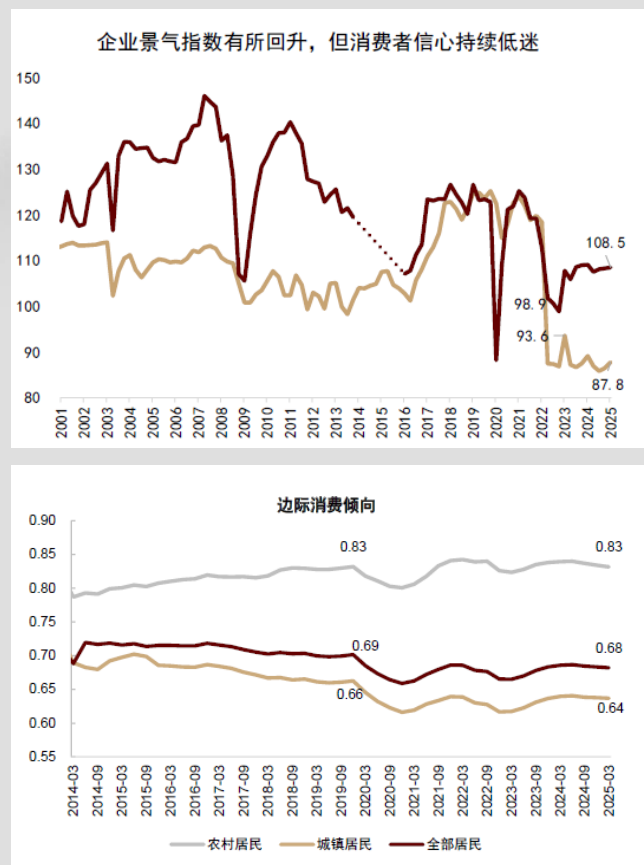


量价背离，背后是生产、消费景气分化

2023 年以来，我国实际 GDP 增速维持在 5% 左右，但 GDP 平减指数却自 2023 年第二季度

起已连续 8 个季度为负，形成量价背离。虽然经济实际保持增长，但通胀却在低位，让居民和企业体感偏冷，尤其是 PPI 持续为负，企业销售收入和盈利承压，PPI 负增长还推升了企业的实际融资成本。

“量价背离”的背后，本质上是生产与消费景气度的分化。从生产端观察，我们以国家统计局编制的企业景气指数追踪企业对经济的看法。该指数来源于季度对全国 31 个省（自治区、直辖市）企业经营者开展的问卷调查，采用净差额法计算得出。该指数以 100 作为景气临界点（即选择“好”的企业与选择“差”的企业比重相等），当指数高于 100 时，表明经济处于景气区间。企业景气指数从 2022 年四季度的低点 98.9 明显反弹至景气区间，2025 年一季度攀升至 108.5 的阶段性高位。相比之下，消费端表现偏弱。我们使用国家统计局公布的消费者信心指数追踪消费者的消费行为变化。类似企业景气指数的编制方法，消费者信心指数来自对全国 31 个省（自治区、直辖市）的 19-70 岁城乡常住居民的问卷调查，根据消费者对当前的判断（满意指数）和对未来 6 个月的预期（预期指数）编制，以 100 为景气临界值。在 2022 年末疫情结束初期，消费者信心指数一度回升，但随后迅速回落，从 2023 年一季度的 93.6 降至 2024 年三季度 85.8 的历史低点。同时，居民边际消费倾向依旧低迷，城镇居民边际消费倾向从 2019 年的 0.66 下降至 2025 年的 0.64。生产和消费信心之间的“剪刀差”仍在扩大。



生产与消费的分化，在广义货币结构上体现为居民存款多、企业存款少，企业与居民部门之间的货币循环不畅。疫情以来，我国居民存款相对企业存款在加速累积：居民存款从 2021 年 1 月的 94 万亿元上升至 2025 年 5 月的 160 万亿元，增幅接近 70%；而同期企业存款从 67 万亿元增加至 78 万亿元，仅增加了 17%。企业存款同比更是在 2024 年 4 月份罕见转为同比负增长。在 2025 年 3 月份发布的《从广义货币结构的变化看货币传导效率》中，我们曾从经济循环的角度讨论企业和居民存款失衡这一现象：居民存款相对企业增长过多，反映企业和居民之间内循环不畅，会影响未来的货币扩张效率和经济增长。居民和企业两部门间的资金循环主要通过两种途径：一是企业向居民发放工资，企业存款转化为居民存款；二是居民积极消费、投资，居民存款转化为企业存款。企业的工资支出

整体稳定，存款从企业部门正常地向居民部门流动。但是由于居民的消费和投资倾向明显下降，居民存款难以向企业部门回流。其中最突出的一个因素就是居民购房减少，居民存款通过地产销售向企业存款的转化机制明显弱化，对企业存款增速形成拖累。居民存款难以回流至企业部门，企业就缺乏增量资金用于投资，反过来也会影响企业的营运能力。

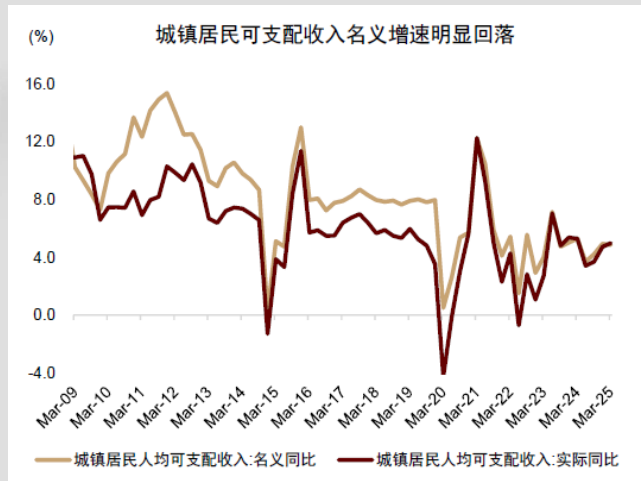
这种循环不畅也证明了反复依靠投资和生产端的刺激效果难以持续，甚至会加剧供需失衡和 PPI 下行压力。

**生产端 PPI 和消费端 CPI 均持续低位运行**

2022 年 10 月至今，我国 PPI 已连续 32 个月同比负增长，且 2024 年下半年加速下行。截至 2025 年 5 月 PPI 同比降至-3.3%。PPI 和 CPI 同时低迷，进一步凸显了需求不足压力。如果仅仅是 PPI 低迷，并不一定引发通缩担忧。例如，我国在 2012-2016 年间曾出现过更长时间的 PPI 负增长，PPI 连续 54 个月为负，最低的时候降至-6%。但同期核心 CPI 仍维持在 1.5%-2% 区间。为何当时 PPI 通缩并未传导至 CPI 通缩？PPI 是上游企业的出厂价格，上游产品沿着产业链进入下游，再叠加人工成本，最终形成消费端 CPI。2012-2016 年间，虽然上游 PPI 承压，但就业和工资保持较快增长，城镇居民人均可支配收入年均增速一度高达 10% 以上，甚至超过名义 GDP 增速。居民收入强劲增长，支撑 CPI 保持正增长。但近年来我国城镇居民可支配收入增速从 2020 年的约 8% 下降至不足 5%，收入增速放缓叠加居民边际消费倾向下降，导致 CPI

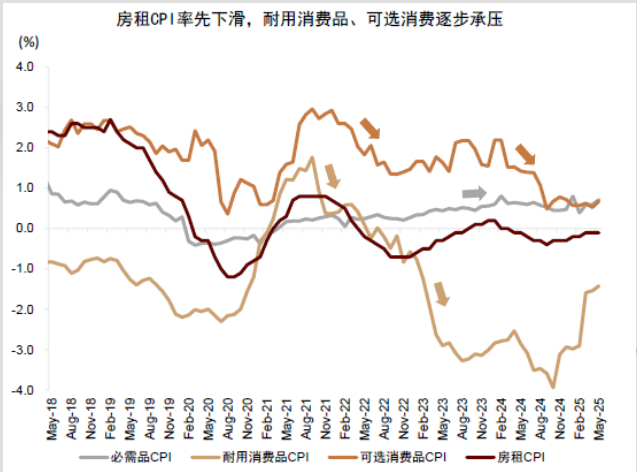


长期徘徊在零值附近。



### 低通胀压力从房租逐步向耐用品、可选消费品扩散

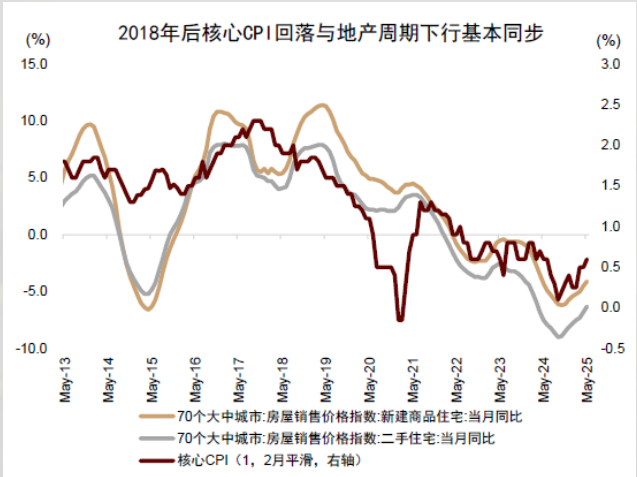
低通胀压力的传导在近年呈现出明显的结构性特征。2019年起，随着房价上涨放缓，房租CPI增速率先下行，年均增速由2012-2019年的3.0%降至0%左右。2020年受疫情冲击，服务类可选消费场景受限，相关价格阶段性下跌，并在2021年经济活动恢复后短暂回升。2021年6月，随着房地产进入全面下行周期，住房相关的家具、家电等耐用消费品CPI明显走弱，叠加居民部门去杠杆，可选消费品价格也随之下行。2023年，房价和居民收入预期进一步走弱，耐用消费品价格持续承压，低通胀压力逐步向更广泛的可选消费领域扩散。相比之下，衣着、通信等必需消费品价格在此期间表现出更强的韧性，尤其是首饰、黄金等具有保值属性的消费品。



### 本轮低通胀的主要推手

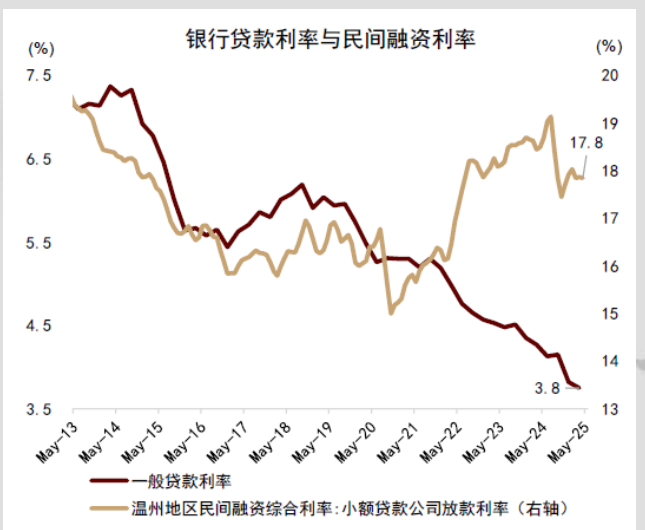
金融周期进入下半场，对总需求构成显著冲击，导致物价普遍低迷

简单而言，金融周期是地产周期与信用周期的共振。2017年开始，中国金融周期触顶回落。金融地产周期下行首先影响CPI中与住房相关的分项。从房价来看，中金同质性二手房指数高点是在2021年6月，房租CPI增速从2019年开始快速下行，同比增速由2012-2019年间的年均约3.0%降至2020-2025年5月间的几近零增长，按照房租在CPI中的占比13%估算，直接拉低核心CPI约0.5个百分点。





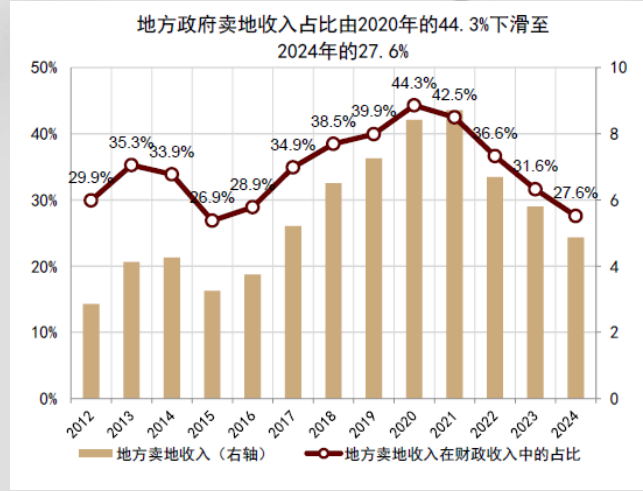
金融地产周期下行对通胀的影响远远超过房租本身，还会导致私人部门的信用紧缩，抑制消费和投资需求。由于居民资产中有七成配置在房地产，金融地产周期下行，私人部门加杠杆的能力和意愿下降，抑制投资和消费需求，让通胀普遍承压。从量的角度，历年1-5月居民户新增人民币贷款占全部新增贷款比重，从2021年的34.9%大幅降至2025年的5.4%，显示出居民部门信贷增长几近停滞，社会融资增量主要集中在企业和政府部门，反映出信贷结构的深刻调整。从价格角度看，2020年以来银行发放的一般贷款利率从5.8%持续下行至3.8%，但同期温州民间融资利率却从2019年底的16%持续攀升至2024年中19%的高位，直至2024年四季度才出现回落。银行与民间信用利差走阔，表明基准利率下行并未真正带来整体信用环境的宽松。



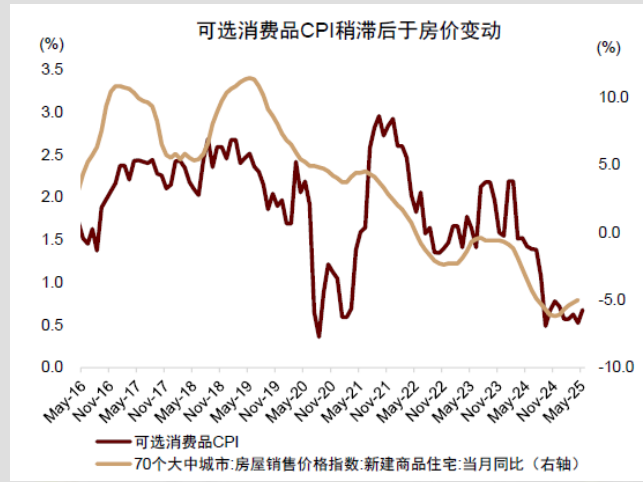
最后，金融地产周期下行不仅影响私人部门，还影响政府部门。土地出让金是地方政府收入的重要来源。金融地产周期下行也削弱了政府部门的信用扩张和财政补位能力。直至2024年9月政策转向之前，地方政府面临明显的财政紧缩压力。2020年，地方政府土地出让收入占财政收入比重高达44.3%，但此后一路下滑至2024年的27.6%。土地出让收入减少，导致地方政府支出与GDP之比迅速下降。中央政府支出在过去十年相对稳定，与GDP之比接近4%。疫情后，地方政府支出与GDP之比从2020年末的32.1%降至2024年上半年的25.6%，显示出地方政府的支出相比整体经济的顺周期性还要强。这6.5个百分点的下滑，其中约一半或可归因于土地出让收入和政府性基金收入的下降。在收入端，土地收入下滑本身已经降低了财政支出力度；在支出端，地方政府化债力度还需要加大，导致支出中有相当一部分须用于债务化解。收入端和支出端同时对财政脉冲形成负向冲击，对能够用于支持实体经济的财政资源形成双向挤压。财政支持力度不足、实体经济疲弱，反过来导致财政收入增速进一步放缓，收入端



和支出端相互影响加强，形成“财政加速器”效应。



综上，金融周期下行，不仅是简单的房价下行，而是引发了从政府到私人部门的普遍信用紧缩，抑制了全社会的消费和投资意愿。从CPI分项数据看，地产周期下行首先沿产业链传导至与住房相关的家具、家电等耐用品领域，导致相关CPI分项（家用器具、交通工具、通信工具）价格下跌。伴随信贷环境趋紧、总需求收缩，这一压力进一步扩散至可选消费品领域，推动各类物价增速普遍回落。



收入预期偏弱，居民“消费降级”

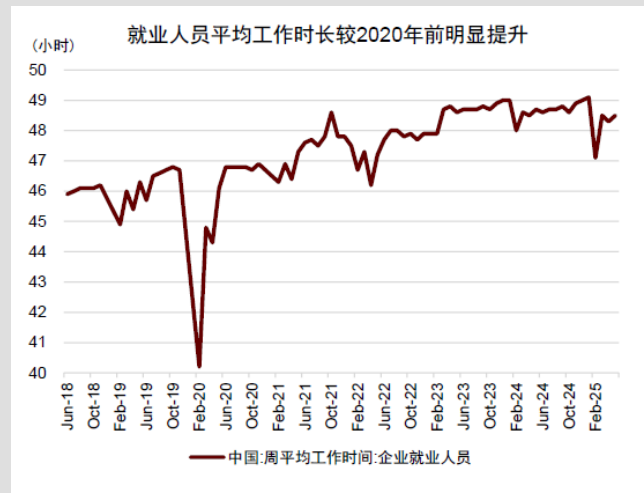
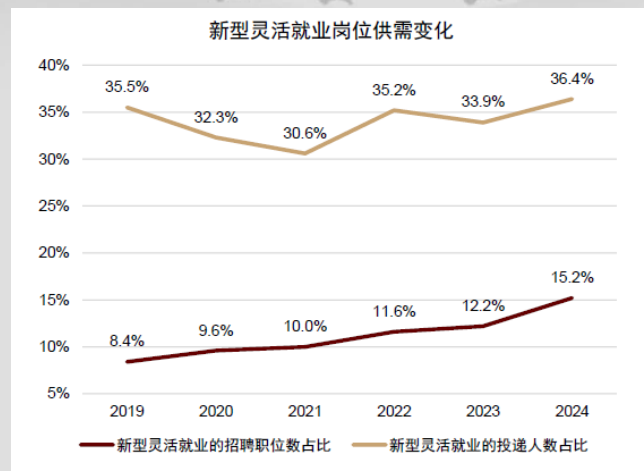
2024 年 9 月之后，宏观政策明显转向，货币和财政政策加力，金融环境整体趋于宽松，房

地产市场出现止跌回升迹象。然而，物价水平并未随房价出现明显反弹，核心CPI仍在低位区间震荡，表明除地产周期下行的冲击外，内需疲弱还存在更深层次的结构性的原因。

我们认为信用及其驱动的总需求，最终取决于市场主体对未来的预期。数据显示，核心CPI与房价预期走势高度一致，房租CPI与居民收入预期也呈现明显的同向关系，表明收入预期在通胀形成中扮演重要角色。2024 年 9 月末政策转向后，房价预期有所回升，但收入预期下行趋势仍未扭转，限制了居民消费意愿与支付能力，可能是核心CPI长期低位运行的重要原因。

近两年来，我国就业与收入形势持续承压，居民收入预期疲弱，对房地产市场和物价水平构成持续抑制。一方面，在职人员面临工资增速放缓和收入差距扩大的双重压力。工资增速放缓叠加分配不均，强化了居民对未来收入走弱的预期。另一方面，就业环境整体承压，“内卷式”竞争[2]进一步压缩收入增长空间。随着我国劳动年龄人口达峰，国家统计局公布的就业人员数净增量（取历年就业人员的相邻两年数据相减之差）自2015年以来持续为负，仅在2023年疫情防控政策优化后出现正增长。《中国统计年鉴2024》显示，2023年我国灵活就业人口达到2亿，占全国就业人口的14.3%。智联招聘研究报告指出，新型灵活就业需求和供给规模占比仍在上升。尽管工资增速放缓，“内卷式”竞争却反而加剧，劳动者的周均工作时长从2018-2019年的约46小时延长至接近49小时。“内卷式”竞争导致就业市场中的岗位竞争愈发激

烈，在有限的岗位资源面前，部分岗位的任职要求有所提升，而薪酬增长幅度与求职者预期存在一定差距，进一步制约了收入预期增长。



实证检验：收入预期显著影响消费

我们借鉴 Campbell and Cocco（2007）和万晓莉等（2017）的实证方法，构建如下模型，分析消费对收入、房价、利率和房地产金融的敏感度：

$$\Delta C_{t+1} = \beta_0 + \beta_1 r_{t+1} + \beta_2 \Delta y_{t+1} + \beta_3 \Delta ph_{t+1} + \beta_4 M/GDP_{t+1} + \varepsilon_{t+1}$$

其中，表示城镇居民人均消费支出，为实际贷款利率（1 年期名义贷款利率减去通胀率），为人均可支配收入，为房价指数，表示房地产抵押贷款与 GDP 之比（即“金融自由化”）。其

中，消费、收入和房价均以实际价格表示，并使用季调后的对数差分形式。

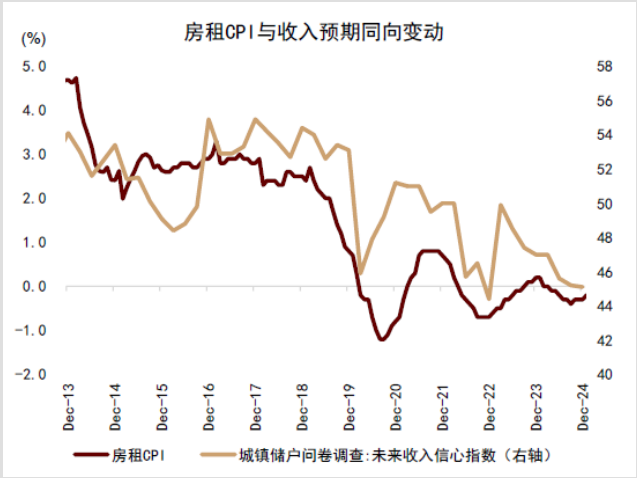
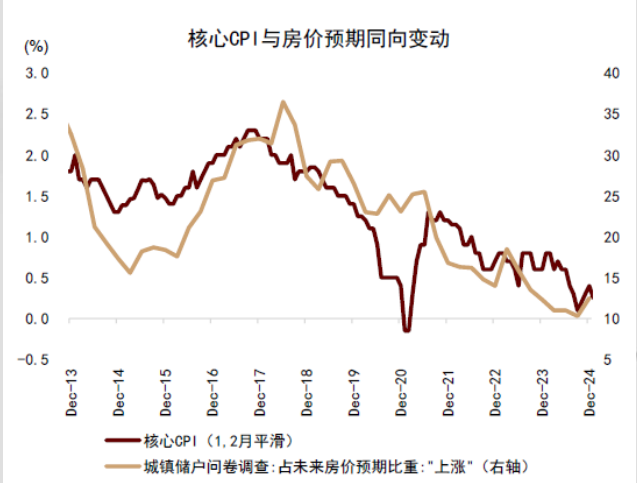
考虑到收入、房价、消费等经济变量共同受到宏观经济和政策的内生性影响，我们采用两阶段最小二乘法（2SLS）估计模型，选取各变量的滞后项作为工具变量：这是因为前期数据对于当期变量而言是确定的，同时具有相关性。具体估计方法为，首先将各解释变量，收入、利率、房价、房地产贷款占比对工具变量回归，得到每个变量预期成分。以收入为例，预期内收入是将当期收入对滞后期的收入、消费、房价、利率等变量回归得到的拟合值，预期外收入则为实际值与预期内收入的差。之后将消费分别对预期内和预期外成分进行回归。

基于 2002Q1-2025Q1 季度数据的实证结果表明，预期到的和未预期到的收入增长均对居民消费具有显著的正向影响，并且未预期到的收入变化对消费的边际效应更显著。2023 年一季度以来，基于人民银行城镇储户问卷调查编制的未来收入信心指数从 49.9% 下滑至 2024 年末的 45.1%，预期收入走弱持续抑制消费需求。相较之下，房价变化对消费的系数虽然为正，但在统计上不显著，显示房价对消费的直接影响有限。利率的影响同样不显著，可能是由于居民对利率变化的敏感性较低，利率更多影响企业融资和金融资产配置，这些发现与张邦科等（2011），万晓莉等（2017）的研究结论一致。此外，房地产金融的未预期扩张对消费存在“挤出效应”，表明突然的地产信贷放松会吸引更多居民储蓄流向房地产市场，从而抑制消费支出。消费的影响因素众多，除了房价下跌和收



入预期下滑之外，可能还有其它因素制约国内消费增长。首先，2024 年二、三季度的财政意外紧缩曾对内需形成冲击，但这一约束在 2024 年 9 月份之后已经明显缓解。2024 年 9 月份政策转向后，地方化债方案“三箭齐发”[3]，地方政府债务化解的紧迫性已经大大降低。2025 年以来财政政策明显加码，目标赤字率突破至 4%，地方专项债发行进度较过去一年明显提速。财政紧缩已经明显缓解，但社零增速和物价水平仍在低位徘徊，消费者信心仍未有明显起色，表明财政紧缩并非当前消费偏弱的主因。中美贸易摩擦可能是另一个消费的制约因素。今年以来，我国出口增速仍然保持平稳，一季度货物贸易进出口总额同比增长 1.3%，出口增长 6.9%，进口下降 6%。中美贸易摩擦尚未对我国出口形成实质冲击。但特朗普的贸易政策具有高度不确定性，可能让企业在制定资本支出计划的时候更加谨慎，进而影响就业和居民收入。为了应对这一不确定性，国内政策积极应对，更大力度提振消费。2024 年中央经济工作会议[4]强调“大力提振消费、提高投资效益，全方位扩大国内需求。实施提振消费专项行动，推动中低收入群体增收减负，提升消费能力、意愿和层级”。2025 年 3 月，中共中央办公厅、国务院办公厅印发《提振消费专项行动方案》[5]，以六部门 19 项举措进一步落实政策部署、补齐消费短板。

	预期到的	未预期到的
实际贷款利率	0.001 (0.002)	-0.004 (0.009)
人均可支配收入	0.812* (0.339)	0.768*** (0.148)
房价指数	0.218 (0.272)	0.162 (0.216)
金融自由化	-0.004 (0.008)	-0.154*** (0.038)



收入预期不仅影响消费总量，还影响消费结构

社会消费品零售数据显示，去年四季度以来，消费量持续恢复，但价格水平仍是拖累，从另一个角度验证了前文经济中存在的“量价分离”现象。这反映出收入预期偏弱带来的消费需求结构调整，具体表现为：

烟酒消费降级：2023 年以来，高档烟酒价格持续下调，而中低端烟酒价格则相对坚挺。据“今日酒价”平台披露的批发参考价，飞天茅台（原箱）价格自 2021 年高点约 3900 元一路回落。2023 年，虽经历出厂价上调 20%，市场价格却不涨反跌。今年 6 月以来，飞天茅台价格继续失守，跌破 2000 元关口。蓝色经典梦之蓝 M6 批发价也从 2021 年高点 655 元跌至 2025 年 5 月的 350 元。从全国连锁店超市信息网公布的

销量份额看,600元以上的高价白酒占比从2024年的3.0%高点降至2025年的1.9%,而200元以下的白酒销量占比同期从90%增加至95%,反映出消费者偏好下移,消费观念日趋理性。

“穷游”特征:与2019年相比,近两年,春节、五一、端午等法定节假日的出游人次明显增加,但人均支出呈下降趋势。以2025年五一假期为例,日均出游人次由2019年的0.488亿增至0.628亿,而人均日花费却从2019年的151元下降至115元,反映出人们出游意愿增强,但消费支出上趋于理性与节约。

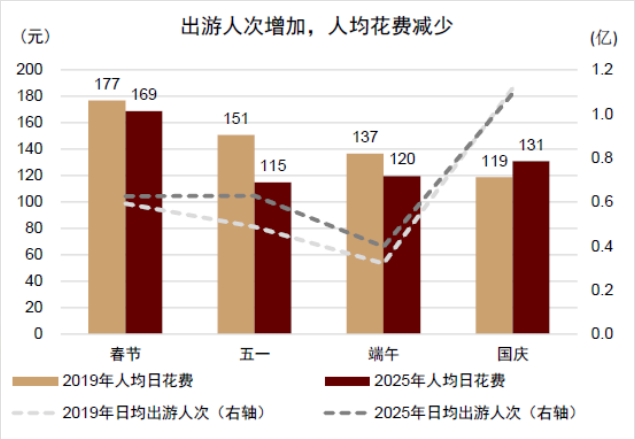
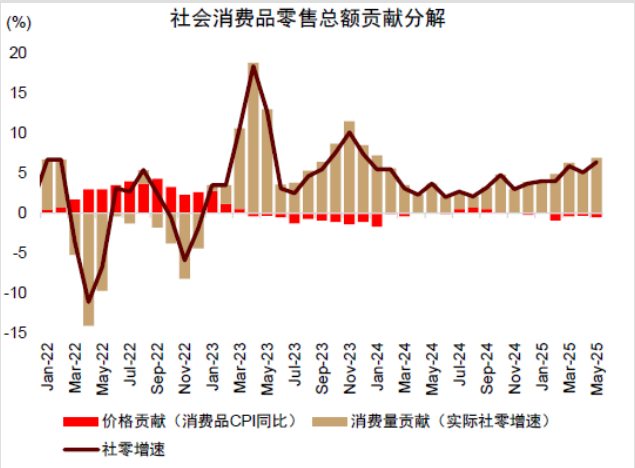
房价与收入预期形成负向螺旋，持续抑制通胀水平

收入预期受众多因素影响，并与房价形成双向反馈。对未来的收入预期不仅取决于当下的工资收入，还受到房价、股市等财产性收入影响。收入预期的变化也会反过来影响购房决策。从数据上看，核心CPI与房价预期，房租CPI与收入预期走势展现出高度正相关。随着2021年中地产周期下行，产业链上下游的投资和需求受到直接冲击，相关岗位的就业与薪资随之缩减；资产价格回调进一步抑制居民的消费和投资意愿，导致总需求收缩，进而波及更广泛的就业市场，削弱居民收入预期。

收入预期下滑，一方面抑制租金上涨动力，使得房租价格同比增速长期处于低位。由于房租在CPI统计中的权重较高（约13%），这一趋势持续拖累整体CPI水平。另一方面，收入预期走弱也会削弱居民的购房意愿，限制房地产市场复苏。房价下跌与收入预期转弱相互强

化，形成“负向螺旋”，对通胀形成持续压力。

目前，房地产市场的价格均衡依然脆弱。尽管2024年9月政策转向帮助房价短暂企稳，但2025年二季度再度下跌，反映出“房价—收入预期”之间的负向螺旋仍未彻底扭转。如果居民收入预期迟迟不改善，房价走势也难以稳定，这种互相强化的下行机制可能对通胀回升形成持续拖累。



如何破局低通胀？

产能出清不足以缓解通缩压力

2024年12月中央经济工作会议提出综合整治“内卷式”竞争[6]，规范地方政府和企业行



为。2025 年以来，围绕这一目标，政策层面持续发力，先后出台《全国统一大市场建设指引（试行）》[7]、修订《反不正当竞争法》[8]，各行业也强化自律，着力遏制恶性竞争、低质扩张等行为。在政策引导和市场调整的双重作用下，供给端积极去产能，出现触底改善迹象：以 A 股制造业为例，自 2024 年三季度以来，单位生产性资产创造的收入下滑趋势明显放缓；资本投入与折损比例显示总体投入水平稳步下降；产能形成指标自去年四季度以来已连续数月呈负增长，反映出去产能进程的实质推进。然而，尽管供给端压力有所缓解，价格端仍未见明显回升。以新能源汽车为例，虽然 2024 年 11 月乘用车价格环比由负转正，但今年 2 月以来，环比再度转负，显示市场终端价格仍承压。

因此，短期来看，通过减少供给、去产能的方式推动通胀回升似乎并未起到实际效果，核心症结或仍在需求端。在 2024 年 12 月发布的《通胀形成机制与风险应对》[9]中，我们强调通胀由货币、信用、预期三者共同决定。要打破低通胀困境，需要财政货币协同发力，配合结构性改革，三管齐下共同提振市场主体信心。

### 仅靠货币宽松或难以扭转低通胀

总量层面，我国货币总量在疫情之后持续扩张。截至 2025 年 5 月末，广义货币（M2）余额已突破 325 万亿元。然而，我国的货币流通速度却在持续下降。居民部门预防性储蓄偏好上升，居民和企业之间资金循环不畅。结果是“松货币”却并未“松信用”，风险溢价仍在高位，大量流动性沉淀在银行体系内，融资流动性难

以转化为市场流动性，制约了货币政策的传导效果。在总需求偏弱的背景下，仅靠货币宽松并不能推升通胀，反而容易产生“资金空转”，增加金融风险（详见 2024 年 1 月发布的《从低效货币扩张到高效信用扩张》）。要想真正打通货币政策传导链条，需要财政货币协同发力，推动需求侧的修复。

当前低通胀的核心症结在于金融地产周期与收入预期形成的负向螺旋。要破解这一困局，需从稳定房地产市场和提振收入预期两端同时发力。当前国内宏观环境与去年相比已经具备三大积极条件：一是 2024 年财政意外紧缩已经明显缓解，二是股市、房市等资产价格已经开始止跌企稳，三是各行各业都在迎来“deepseek”时刻，不仅是 AI 突破改写了科技叙事，中国创新药与美国的差距也在快速缩小。这些因素共同为摆脱低通胀困境创造了有利条件。

我们认为未来政策可以考虑在以下两个方向发力：一是修复企业资产负债表，二是改善居民现金流量表。双管齐下畅通实体经济“内循环”，为通胀回升奠定需求基础。

在居民端信用持续收缩，收入预期未显著改善的背景下，单靠刺激房地产来提高居民购房意愿，进而稳房价、改善居民的资产负债表的难度较大。相比之下，企业部门具有逐利性，且资产盘活空间更大。通过注资、降息、信贷支持，可以迅速降低企业成本，推动企业扩张、增加就业需求，从而间接修复居民资产负债表。

**修复企业资产负债表，稳定信用扩张能力**  
注入资金是改善资产负债表的必要条件。

如果缺乏流动性支持，法制或监管改革就只能在存量资金中再分配。在通缩的环境下，这种存量竞争很容易演变为私人部门资产负债表的“零和博弈”，其效果可能大打折扣。

稳定房地产市场，优先考虑权益端注资。对房地产市场而言，相比政府直接收购全部不良资产，权益端注资的资金需求更可控、市场化程度更高。通过支持资产管理公司（AMC）或优质房企进行权益端注资，可以帮助行业恢复正常交易功能，我们预计所需资金体量在“万亿级别”，相对可控。而如果政府直接下场收购全部不良资产，资金需求可能高达“十万亿级别”，且后续处置难度和风险也显著增加。

加大财政补贴和贷款贴息的政策力度。财政补贴可为企业提供直接的资金支持，引导企业进行投资、技术改造和转型升级，提升企业的盈利能力和市场竞争力。贷款贴息政策则能有效降低企业的融资成本，发挥财政资金的杠杆作用，为中小民营企业创造更多市场机会和盈利空间。

设立专项再贷款工具，缓解企业应收账款压力。目前，企业部门的内生信用紧缩压力仍然显著。应收账款回收期持续延长，创下历史同期新高，产成品周转天数也处于高位。若缺乏改善，这种流动性压力可能进一步演化为资产价值下跌，导致企业资产负债表进一步恶化。对此，央行可设立专项再贷款工具，定向降低大企业短期融资成本，并要求获得资金的大企业专项用于缩短应付账款账期。这既可以降低银行直接向小微企业放贷的信用风险，也能够从源头上缓解小微企业的资金压力。

探索建立个人破产制度，为债务困境家庭和个体经营者提供重启机会，减少债务负担对消费和创业活力的长期抑制。

### 改善居民现金流量表，提振收入预期与消费能力

提高社会保障水平与转移支付力度，增加居民可支配收入，缓解消费的后顾之忧。尤其是农村居民的边际消费倾向普遍高于城镇居民，通过提高城乡居民养老金标准、加大对低收入群体的转移支付，能够提升整体消费倾向，增强内需动力。短期内，可通过债券融资筹集资金，长期则需依托财税制度改革，例如适度增加房产税，降低间接税，实现财政收入结构的可持续性和公平性。这也有助于“资产重分配”，即在政府部门资产充裕但现金约束较强，居民部门存款充裕但缺乏优质资产的背景下，促进资产在部门之间平滑转化。

建立适宜劳动密集型服务业发展的地方政府综合激励机制。鼓励教育、医疗、托育、旅游、娱乐、文化等服务业发展，扩大就业容量，增加居民收入来源。这不仅有助于短期稳就业、促收入，也契合消费结构升级和服务消费增长的长期趋势。

调整居民部门存量贷款利率，减轻利息负担。截至 2025 年 5 月，中国住户贷款余额已达 81.45 万亿元。如果平均利率下调 1 个百分点，居民每年可节省利息支出约 8145 亿元，这将直接改善居民现金流，增强消费能力。

（来源：中金点睛）



# 合作 交流

## 宋治平校董出席上海大学—悉尼科技大学 2025 级硕士项目开学典礼

9月6日上午，申城秋光澄澈，朝阳初升。上海大学-悉尼科技大学 2025 级硕士项目开学典礼在延长校区秋实楼一楼报告厅隆重举行。



悉尼科技大学工程和信息学院跨境教育处处长 Diep Nguyen，康乃尔集团董事长、上海大学企业家商学院院长宋治平校董，江苏丰浩建设工程有限公司董事长黄浩如，上海永业企业有限公司副总经理、财务总监何红霞，上海大学国际合作处处长、港澳台办公室主任崔巍，上海大学继续教育学院院长周丽昀，上海大学继续教育学院副院长黄欢，上海大学悉尼工商学院党委书记吕康娟、学院副院长方慧，以及校友代表中电智能技术南京有限公司副总经理李刚、常州高新明睿产业园有限公司总经理王力

等中外嘉宾、教师及新生共聚一堂，以庄严而热烈的仪式共同开启新学年的征程。本次典礼由周家茵和张荣发主持。

典礼在庄严的国歌声中拉开帷幕。吕康娟在致辞中向 2025 级 MEM（工程管理硕士）/MF（金融硕士）新生表示热烈欢迎。她指出，悉尼工商学院作为教育部批准的首家中外合作办学机构，历经 31 年发展，已通过 AACSB 再认证，持续引领中外合作办学发展。她勉励新生在接下来的学习生涯中保持“蓄电池”状态，实现不间断充电与释放能量，协调好工作与学习的平衡，注重团队协作与自主学习。面对当前快速变化的时代，她希望同学们牢牢把握“创造价值、满足需求”的商业本质，不断提升管理思维。



悉尼科技大学工程和信息学院院长 Peta Wyeth 和商学院院长 Sara Denize 通过视频发表致辞，表达了对新生的热烈欢迎与美好祝愿。迎新视频《Crossroads of Dreams: 无界·启航》引发新生们的强烈共鸣与对未来的无限憧憬。随后，宋治平校董代表企业导师，结合自身创业与管理经验，向同学们分享了宝贵的人生与职业体悟。她谈到，个人成长首先要树立清晰目标并为之持续努力，同时要保持不断学习的

态度和能力。她特别叮嘱同学们要常怀感恩之心，并关注身心健康。



典礼上，2024 级 MF 专业谭书华作为老生代表分享学习体会，2025 级 MEM 专业单智强代表新生表达了对未来学习生活的期待与决心。



随后举行的行业咨询顾问与企业导师聘任仪式上，吕康娟与方慧共同为康乃尔集团董事长宋治平、江苏丰浩建设工程有限公司董事长黄浩如、上海电气集团置业有限公司财务总监王海燕，国金证券投资银行业务执委会委员、资本咨询总部总经理杨利国，博道基金管理有限公司执行董事、高级投资经理、股东合伙人袁争光，杭州法辅在线信息咨询有限公司董事长张玉香、上海予荷生物科技有限公司总裁季霖玥、如东信息技术服务有限公司副总经理李刚等颁发企业导师及行业咨询顾问聘书。

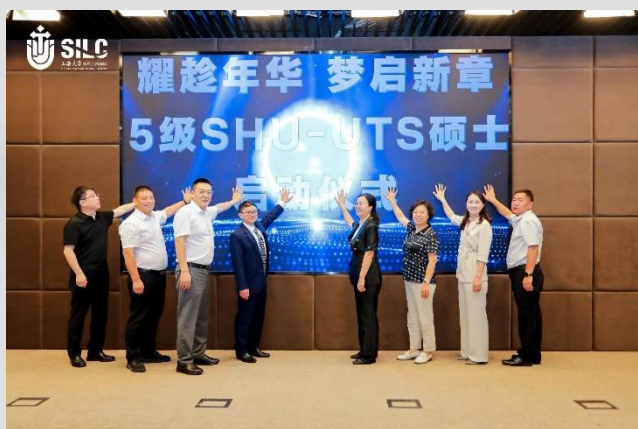


在庄严的宣誓环节中，新生代表在领誓人谭书华的带领下郑重承诺。随后进行的项目旗帜授予仪式象征使命与精神的传承。



在现场来宾与师生的共同见证下，学校领导、企业代表及学生代表共同启动 2025 级硕士项目。大屏幕呈现的倒计时字样，标志着新一届学子人生新篇章的开启。





新生的加入为上海大学悉尼工商学院注入了新的活力与希望。未来，学院将继续依托中外合作办学优势，搭建跨领域、高层次的育人平台，助力学子成就梦想、贡献社会。

（来源：上大悉尼工商学院）

## 刘宇陆校董出席上海大学“盈松育梦·芳华未来助学基金”捐赠签约仪式

9月25日，上海大学“盈松育梦·芳华未来助学基金”捐赠签约仪式在上海市应用数学和力学研究所举行。助学基金捐赠人凌复华先生，上海市应用数学和力学研究所原副所长、上海大学兼职教授刘宇陆校董，上海大学教育发展基金会秘书长陈然、副秘书长陈腾，力工学院（力学所）党委书记吴铭，党委副书记、院长张田忠，党委副书记、纪委书记丁珏等共同出席签约仪式。仪式由丁珏主持。



会前，校党委副书记、副校长胡大伟与助学基金捐赠人凌复华先生亲切交流，并陪同参观了力学所实验室与钱伟长科学家教育家精神传扬基地。

为资助力学学科发展，凌复华先生向上海大学捐赠其持有的科技公司股票，设立“盈松育梦·芳华未来助学基金”。凌复华先生希望能为中国力学的发展注入一份力量。这份心意，源于一份血脉相连的传承。他深情回忆起父亲凌松年教授自1960年到1981年在上海工业大学任教的情形：“晨曦微露而至，华灯初上方归”，将毕生心血倾注于教育事业。为纪念父母的奉献与教诲，凌复华先生捐资设立“盈松育梦·芳华未来助学基金”。这既是对至亲的深切缅怀，亦是他多年来心系力学发展的实际行动。



上海大学教育发展基金会秘书长陈然与凌复华先生签署捐赠协议。



力工学院（力学所）党委书记吴铭，党委副书记、院长张田忠颁发捐赠证书与纪念品，上海市应用数学和力学研究所原副所长、上海大学兼职教授刘宇陆校董共同见证签约。



展望未来，在助学基金的支持下，上海大学力学学科将进一步夯实科研基础优化育人体系，培养出更多服务国家需求的力学人才！

（来源：上海大学力学与工程科学学院）





# 上海大学董事会

